

# حزام سوري من السوفخوزات بين الفرات وتركيا



للصور من منطقة الطبقة في مشروع سد الفرات، التقطها نك ويلر من مجلة «أرامكو»

دمشق - من كمال حمدان :  
تجري سوريا منذ فترة ، عمليات ملحوظة على توزيع السكان في منطقة « الجزيرة » . والهدف من هذه التمددات هو رفع مستوى إنتاج الزراعي وعطنته ، وزيادة نسبة الاختلاط بين سكان هذه المنطقة ، بصرف النظر عن العرق أو الدين أو اللون . وثمة من يعتقد ان لهذه العملية صلة بما يجري في شمال العراق وحزام المزارع الحدودية . والمهم في هذه التمددات على الجغرافية البشرية « للجزيرة » ، انها تمت على أسس رفيع مستوى بحيث جميع المواطنين في هذه المنطقة ، وتحاشي وجود تجمعات عرقية أو دينية في مكان واحد ، خصوصا على الحدود مع تركيا . ومن هذا المنطلق ، عمدت سوريا ، منذ سنوات ، الى انشاء مزارع نموذجية في منطقة الجزيرة ، والغاية من انشاء هذه المزارع كانت ، فضلا عن تحقيق نمو سكاني افضل ، توسيع دور القطاع العام في الزراعة السورية ، وبالتالي توجيهها في

شكل يتواءم مع الخيارات السياسية والاقتصادية العامة التي اعتمدها السلطة السياسية .  
المزرعة الحكومية الاولى تم انشاؤها عام ١٩٦٥ في منطقة دمشق ، على غرار مزارع « السوفخوزات » ( ١ ) في الاتحاد السوفياتي . ومع نجاح هذه التجربة النموذجية اقيمت مزرعة ثانية عام ١٩٦٦ في القامشلي على الحدود السورية التركية حيث تتركز بعض الاقليات الكردية . ومزرعة ثالثة عام ١٩٦٧ في دير الزور في منطقة « الجزيرة » . وبعد ذلك ، ارتفع عدد المزارع الحكومية ، في شكل متسارع ، ورافق ذلك تعديل في حركة توزيع السكان في « الجزيرة » ، استهدف رفع انتاجية النشاط الزراعي وتأمين المزيد من اللحمة الوطنية بين سكان تلك المنطقة . وفي السنوات التي تلت عام ١٩٦٧ ، انشئت اكثر من عشرة مزارع حكومية ، في شكل حزام حول مجرى الفرات الجديد ، تتركز معظمها في « الجزيرة » وفي المناطق القريبة من

الحدود التركية . وفي محافظة الحسكة الواقعة في « الجزيرة » ، تم انشاء خمس مزارع ، هي الملكية والدراسية ورأس العين وعين الزرق والمناجير ، في حين انشئت في محافظة دير الزور ، الواقعة في المنطقة ذاتها ، ثلاث مزارع هي بتوتل وسعالو والسيال ، وانشئت واحدة في الرقة ( مزرعة الرشيد ) واخرى في حلب ( مزرعة ابي فراس الحمداني ) ، واقيم عدد آخر من المزارع في حلب واللاذقية وطرابلس .

وتجدر الإشارة الى ان هذه المزارع انشئت على اساس الافادة من مياه سد الفرات ومن الطاقة المولدة منه . وقد بلغت مساحة الاراضي المزروعة ، في هذه المزارع وخمسين الف دونم .  
ويقتضي قانون الاستثمار المعمول به في المزارع الحكومية ، بيع كل محصول او النسبة المتساوية منه ، الفاضلة عن حاجات الفلاحين والمزارعين ، الى مؤسسات زراعية حكومية تشرف على تصريفه في السوق الداخلية والسوق الخارجية تحددها في ضوء تطور اوضاع السوق والمواسم . ويعرف ان الارباح الناتجة عن هذه الاستثمارات الزراعية تنفق في تحسين رفاهية العاملين في المزارع الحكومية وفي تعزيز الخدمات الاجتماعية والصحية لهم .  
فهل ينجم هذا النوع من المزارع ، وكما يتطلب ذلك من الجهد والوقت لتعديل المعدات الزراعية والتكيف مع المتغيرات الجديدة ، خصوصا ان ثمة مزارعين سيتنقلون من مناطق الى اخرى ويقيمون على حياة جديدة هم وعائلاتهم . ويستبعد جزء كبير من هؤلاء في المزارع النموذجية في منطقة الطبقة حيث مشروع الفرات

( ١ ) - مزارع جامعية حكومية بنيت في منطقة السوفياتية للسيطرة على السياسة الزراعية والحد من التطورات الطويلة فيها . وهذه المزارع هي عبارة عن مؤسسات عامة تدار مباشرة بواسطة أجهزة الدولة ، في حين ان الشركات هي مزارع جامعية تعاونية ليست تابعة للقطاع العام .

- ### الجيل
- ٢ من : حزب العمال في القربى العام
  - منظمة اولوية والزراعة تتابع مع الجنوب
  - أي فرما بعد ١٩ آذار ؟
  - الفرقة يتطور تحت تأثير الاستقطاب
  - من ٥ - ٦ : أسباب تغير المناخ في لبنان
  - من ٧ : السياسة الاقتصادية ومشاكل السكان
  - من ٨ : معاصر اقتصادية وثقافية تواجه صناعة النفط العالمية
  - من ٩ : وثيقة : دراسة انجلوس ايسوسي انصبي اعلى المشروع ري الجنوب

## القوة العالمية الشالشة

هل أصبح العالم على عتبة حرب عالمية ثالثة ؟ وهل أصبح العرب القوة العالمية الثالثة القادرة على تجنب حرب عالمية ثالثة ؟  
سؤالان اولهما رعب وثانيهما مسؤولية .  
منذ الحرب العالمية الثانية لم يشهد العالم قلعا كالذي يعيشه اليوم . قادة العالم في اعتزاز : ولستون يحكم بوزارة اقلية ، وينكسون على شفير الاستقالة ، وتروندو مستقيل ، وبرانت استقال ، وفرنسا تقش عن رئيس الجمهورية - واقتصاد العالم في زلزال : لأول مرة ترسخ الدول المتقدمة لضغوط الدول المتخلفة ، واكثر من أي مرة الدول الفقيرة بمسألة الجوع والدول الغنية بتاكلها التفتخس ، والكل يعاني الانجراس السكاني ، والتحالفات الاستراتيجية في دوار : الولايات المتحدة تتوافق مع السوفييت والصين وتضغط على أوروبا واليابان في حين ان الاتحاد السوفياتي يتقارب من اميركا ويهدد الصين !

\*\*\*  
لما هذه المؤشرات المرمية يبدو النمط بوجهين مختلفين : فاما وسيلة استقرار واما سادة انفجار . فما دامت القضية الفلسطينية من دون حل ، وما دام جرح الدول الكبرى من دون حد ، فان النمط يبقى قابلا للانفجار والتفجير . حل القضية الفلسطينية والحد من سيطرة الكبار بحولان النمط الى طاقة استقرار وتثوير . من هنا تبرز مسؤولية العرب التي تعددت حدودهم الاقتصادية لتشكل العالم . مسؤولية العرب العالمية تفرض عليهم رؤيا كونية تتحور حول هدفين اساسيين ، اولهما تحويل المواد الأولية من سلع استهلاكية للعالم الصناعي الى حق امتياز لشعوب العالم غير الصناعي وبالتالي اعادة النظر في نظام الاقتصاد العالمي . وثانيهما تحريك الطاقات العربية منطلق القوة الثالثة القادرة على فرض السلام بين الكبار بدلا من التحرك من منطق الكفة المائلة التي يتحارب عليها الكبار . في تطور العرب الذين اشلوا حريا اقتصادية ان يحولوا دون حرب شاملة قد تشبب في الحرب العالمية الثالثة لن تقع اذا أصبح العرب قوة عالمية ثالثة .

كريم بقرافوني

سعيد حاده  
قيصر نصر  
البرمنصور  
مروان اسكندر

مذبة بيرة في يوم من الأيام

## رياح التفاؤل الاقتصادي تهب على مصر

لنفسها مواقع ثابتة في السوق الحرة المصرية التي انشئت حديثا . وفي الوقت ذاته اجرت مصر مبادلاتها التجارية . وقد اشترت من الولايات المتحدة منتجات زراعية عام ١٩٧٢ بقيمة ١٢٣ مليون دولار في حين ان هذا الرقم لم يكن يتجاوز الـ ١٠ ملايين من الدولارات عام ١٩٦٨ . وتراجعت ، تماما لذلك ، مستوردات مصر الزراعية من الاتحاد السوفياتي من ٧٧ مليون دولار عام ١٩٧٢ الى بضعة عشر مليون عام ٧٢ .

تهب على مصر هذه الايام رياح التفاؤل ، بمد التطورات السياسية والاقتصادية الاخيرة وبعد التشريعات التي سنتها الحكومة لاعادة فتح الاسواق امام الرسليل العربية والاجنبية . وتطرح مصر ، في شكل خاص ، الى الاضطلاع بدور رئيسي في انشاء العالم العربي ، انطلاقا من المعادلات والفوائض المالية التي من المتوقع ان تتجمع في المنطقة .  
ومصر ، في الوقت الحاضر ، تهيئ نفسها في سرعة فاعلة للتكيف مع الاوضاع الجديدة في العالم العربي . ولعل قرار انشاء مناطق حرة على طول القنطرة والاستثمار بالخبرات الاميركية والبريطانية لتنظيف هذا الجرح المني ، واستقبال المئات من رجال المال والاعمال العرب والاجانب وضمان التوظيفات العربية والاجنبية واباحة تصدير الارباح والتعامل بالعملة الاجنبية وانشاء سوق نشطة للاسهم والاوراق المالية ... لعل ذلك كله خير شاهد على التحول الحاصل في السياسة الاقتصادية المصرية .

وفي ضوء هذه التطورات ، يتوقع بعض المراقبين ان تصبح السوق المصرية مركز الجذب الرئيسي للفوائض المالية العربية ، ومن غير المستبعد ان تستقطب مصر جزءا كبيرا من الوسائل المودعة في المصارف اللبنانية ومصارف الدول الغربية . وتحتوي عشرات المصارف الاميركية والاوربية والبلجيكية ان تكون

### مرفأ

## التسليّة والسيّاحة

### الكسليك - جونية

أسعار الدخول: ٢٠ ل.ن. للتخصّص  
تنظيم

النادي اللبناني للسيارات والسياحة

### مرفأ

## التسليّة والسيّاحة

### الكسليك - جونية

أسعار الدخول: ٢٠ ل.ن. للتخصّص  
تنظيم

النادي اللبناني للسيارات والسياحة

## NORDSTERN

Société Anonyme d'Assurances Générales

### assurances :

- transport
- incendie
- accident

Agents : T. GARGOUR & FILS  
Tél. : 223778/1-  
P.O.Box 110-371.  
Beirut, Lebanon — Cable : Nordstern — Beirut







# البورصات العالمية واسواق الصرف والمواد

## تراجع الفرنك بتأثير الانتخابات الرئاسية

خصوصاً بعد الإجراءات التي اتخذتها الحكومة الألمانية لتطوير شركتها الوطنية . وفي اسواق طوكيو ارتفعت الاسعار الصناعية . بعدما ترددت ابناء عن احتمال تطبيق سياسة التسليف التقدي في البلاد .

### تراجع الفرنك

وفي اسواق الصرف العالمية . تراجع سعر الفرنك الفرنسي بنسبة ملحوظة . ويبدو ان الانتخابات الفرنسية والاحتمالات المتوقعة عن نتائجها ساهمت في خفض حجم الطلب على الفرنك وتحويله الى عملات قوية أخرى . واستمر تدهور الفرنك خلال جلسات الاسبوع ، حتى بات المارك الاسوي يباو اكثر من فرنكين للمرة الاولى . بعدما كانت الملتان متساويتين عام ١٩٥٨ . وارتفعت الاسعار المادية في كل الاسواق المالية . في حين واصل المارك الألماني ارتفاعه ولكن بوتائر اضعف من السابق .

### التحاس يصعد

اما في اسواق المواد الأولية . فان التحاس تابع حركته التصاعدي في لندن . وثمة مخاوف من احتمال لجوء عمال مصافي التحاس الأميركية الى الاضراب . حين تبدأ مفاوضات تجديد عقود العمل في اواخر حزيران . لذلك فان مشتري التحاس يحاولون تأييد حاجاتهم لهذه الاضطرالات . وسجلت اسعار الكاكوا ارتفاعات هائلة الاسبوع الماضي في كل الاسواق . حيث يقدر المعز بنحو ٨٠ ألف طن .

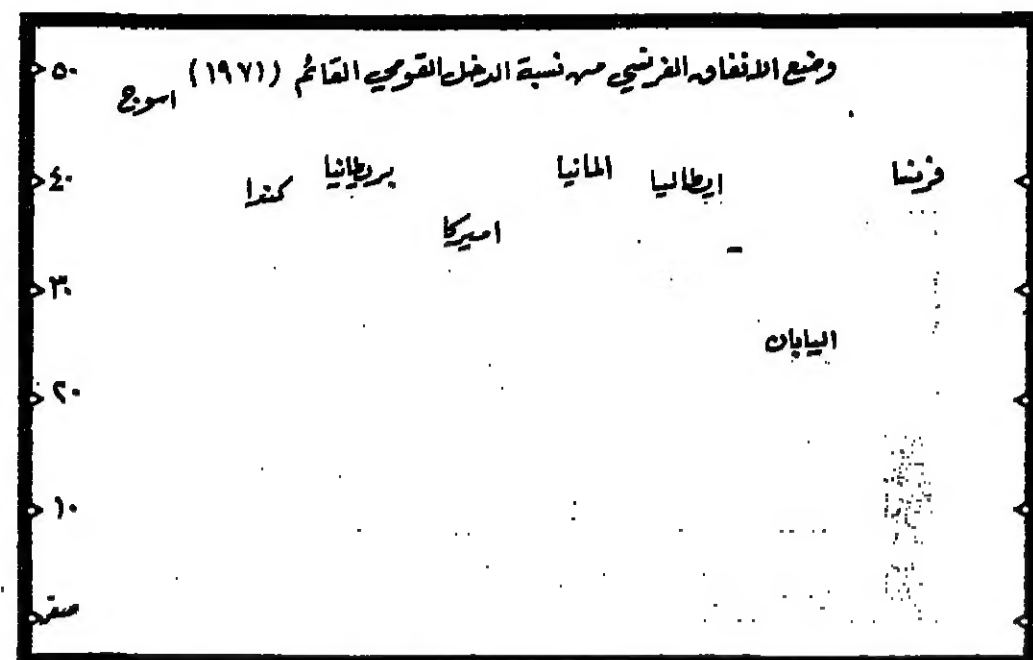
طرا بعض التحسن في اسواق وول ستريت . في الاسبوع الماضي . الا ان هذا التحسن تم في جو من التقلب وعدم الاستقرار . واستعاد المؤشر الصناعي بعض ما فقده في الاسبوعين السابقين . وظهرت بوادر التحسن منذ الجلسة الثانية من الاسبوع ، ثم تكانت في الجلسات اللاحقة ليمسود فتتخفص في الجلسة الأخيرة . على العموم فان بعض التنازل يسيطر على وول ستريت . ويتوقع بعض المراقبين ان يستمر التحسن في الاسبوع المقبل . ولكن ما يبعث على الحذر هو ان حجم التعامل في اسواق البورصة الاميركية لا يزال ضعيفا وان معدلات الفائدة لا تزال في خط تصاعدي والوضع السياسي يتردى في استقرار بسبب الضغوط الحادة التي يتعرض لها الرئيس الاميركي نيكسون .

### تحسن لندن

وفي البورصة اللندنية ، مالت المؤشرات نحو التحسن متأثرة بالتطورات الجارية في اسواق وول ستريت . وحصل تقدم كبير في اسعار اسم الدولة التي ارتفع مؤشرها بنسبة ٣ في المئة في اسبوع واحد بعدما ارتفع حجم الطلب عليها . وللمرة الاولى منذ اسابيع عدة ، قفز مؤشر « الفاييننشال تايمس » الصناعي فوق ٣٠٠ نقطة .

### وفرينكوتور

وفي اسواق المواد الأولية ، فان سوق البورصة كانت قليلة الحيوية والنشاط في اسواق الكاكوا والمطاط في الاسبوع الماضي . وتحسنت اسعار اسم الشركات المتصلة بالصناعة النفطية ،



الخبراء على ان مقدار المعجز الذي ستعانيه فرنسا السنة المقبلة يتوقف تقديرات ديستان بـ ٣٠٠ مليون جنيه استرليني .

### نسبة النمو

وبالنسبة الى حجم النمو بدا ديستان متشككا عندما أعلن ان نسبته لن تتجاوز الـ ٣٨٨ في المئة هذه السنة ، بينما يرجع الخبراء على ان هذه النسبة ستراوح بين ٤ و ٤٥ في المئة . لكن في مقابل هذه الزيادة في النمو سيزيد حجم القوى العاملة بنسبة ٢ في المئة وسترتفع الأجور زيادة عما كانت في ١٩٧٢ بنسبة تراوح بين ٦ و ٧ في المئة .

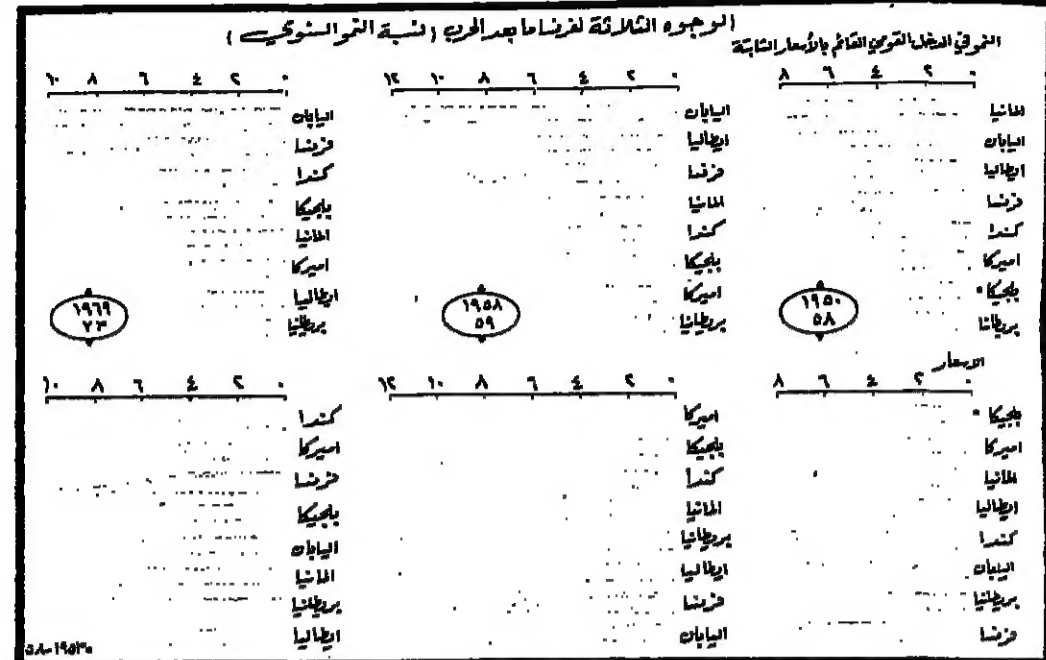
### والتضخم

يبقى موضوع التضخم ، وهو المشكلة الرئيسية بالنسبة الى فرنسا . قبل ديغول كانت نسبة التضخم تقطن فوق المعدل الثابت لدى منظمة التعاون الاقتصادي والائتماني . ثم في عهد ديغول ومن بعده في عهد بومبيدو ارتفعت قليلا الى ان اخذت تتدفع اكثر فأكبر السنة الماضية بما ادى الى ارتفاع الاسعار في الربع الاول من السنة الحالية بنسبة سنوية مقدارها ١٨ في المئة .

الان ، الى أين فرنسا بعد ١٩ ايار ؟ من بحث التغيير ، ميتران او ديستان ... وكيف ؟

واسئلة اخرى كثيرة مطروحة في الداخل وفي الخارج في انتظار رئيس فرنسا الجديد .

( المصدر الرئيسي : « الايكونوميست » )



المعقد الاقتصادي كالاتي : كان من نتائج التبو ان تدفق على فرنسا عدد كبير من المبال الاجانب من بلدان حوض المتوسط ، خصوصا بعدما نبت الزراعة وقلت اليد العاملة بالنسبة الى المصانع التي اضطرت الى الاستعانة بمال من خارج فرنسا . وكانت مشكلة هؤلاء ، عكس ما في ألمانيا ، انهم اضطروا الى العمل في ظل ظروف قاسية اقلها السكن غير اللائق والمعاش المنخفض ، في الوقت الذي كانت القوى العاملة الفرنسية موجهة الى تكثيف الانتاج الزراعي قصد زيادة الصادرات الى البلدان الأخرى الاعضاء في السوق الأوروبية المشتركة .

### التجارة تتمد

في مقابل ذلك ، وبفضل السوق الأوروبية ، وجدت التجارة نفسها تتقدم في شكل ملموس بعدما كانت لا تشكل سوى جزء ضئيل من الناتج القومي العالمي . فقد ارتفع هذا الناتج من ١٠ في المئة الى ١٣ في المئة في خلال السنين التي سبقت عام ١٩٧٢ . ومما زاد في حجم الصادرات ، التسهيلات في منح قروض للتصدير والمزايا على الاسعار في السوق المحلية وخفض قيمة الفرنك . وقد ساعد النمو الكبير في الصادرات على نمو مجايل في الصناعة . واستطاعت فرنسا ، بفضل تنظيم الانتاج ، ان تتحول من بلد اعتمد المصانع الصغيرة الى خلية انتاج على مستوى المصانع المزدهرة والمرتاحة نسبيا نظرا الى ضعف الاتحادات العمالية وانتشارها على نفسها واتشغالها في

في السنوات الخمس الأخيرة من حكم الرئيس جورج بومبيدو اكتشف الفرنسيون ان بلادهم تستطيع ان تحقق معجزات اقتصادية على نحو ما فعلت ألمانيا واليابان بعد خروجها من حرب دموية . والذي عزز هذا الاعتقاد هو بلوغ دخل الفرد في فرنسا مستوى ما هو في سويسرا وألمانيا . وهذا ما يجعل معركة الرئاسة تدور في شكل أساسي حول الشأن الاقتصادي في اتجاهاته المختلفة والمتباعدة في ثلاثة محاور : محور جيسكار ديستان بما يمثل من طموح الى مواجهة الاوضاع الاقتصادية الراهنة وتطويرها في اتجاه الافضل .

محور فرنسوا ميتران مثل تجمع اليسار . محور شابان دلباس الذي سقط واضطر انتصار الديغوليين الى الانحياز وراء ديستان . وفي انتظار ما ستمسره عنه نتائج ١٩ ايار تعيد هنا عرض ما حققته فرنسا في ظل الديغولية التي يبدو انها انتهت بسقوط دلباس وبروز الاختيار التيميري الكبير بين « وسطية » ديستان واشتراكية ميتران التي يمثل القتل في ميزانها بالحزب الشيوعي الفرنسي الحقيقي التنظيم .

### ماذا حققت فرنسا ؟

تبيل جيه ديغول كانت ألمانيا الدولة الأوروبية الأولى من حيث النمو الاقتصادي وظلت فرنسا في مرتبة ثالثة حتى اواخر الخمسينات عندما بدأت تتقدم ببطء ثم اخذت تسرع الخطى في مجال النمو بدءا من عام ١٩٦٥ . ويمكن تلخيص النجاح الفرنسي على

## « الدينار العربي » ما هو ؟

هذه الاسواق ، تبقى معرضة للهزات والاضرابات . وقد تكون تجربة خفض الدولار على ١٩٧١ و ١٩٧٢ ، التي كجحت العرب خسائر تقدر بمئات الملايين من الدولارات ، أبرز دليل على ذلك . ومن هنا برزت فكرة تحويل العملات والموارد العربية الى عملة عربية صعبة موحدة تعيق من التقلبات في اسواق المال الاجنبية ومن تدهور العلاقات الاقتصادية في الدول الصناعية .

وفكرة انشاء مثل هذه العملة الموحدة ليست هوائية ، انها هي تستند الى اساس موضوعية اولها ان النفط يشكل المادة الرئيسية في الصادرات العربية ، وهذا الوضع لن يتغير في السنوات المقبلة ، وثانيها ان المبادرات النفطية الدولية تشكل نسبة ملحوظة من اجمالي المبادلات الدولية ، وتصلح بالتالي لتكون القاسم المشترك في الاسواق التجارية الدولية .

ويقوم انشاء « الدينار العربي » الموحد على اساس ربط سعره بسعر كمية محددة من النفط في فترة زمنية معينة ووفق مواصفات معينة . ويمتاز ما يرتفع سعر النفط يرتفع سعر الدينار العربي تجاه العملات الاجنبية . ويخضع في الدول العربية ان تشتري على شركات النفط ومستورديه تسديد ثمن شحنات النفط بالدينار العربي . ومن شأن ذلك ان يؤدي الى فرض التداول الدولي لهذه العملة العربية .

والعوائد المتحققة عن انشاء « الدينار العربي » تؤكد ، بما لا يس فيه ، أهمية هذا المشروع . فعلى الصعيد السياسي يعتبر تحويل المعادلات النفطية الى عملة عربية موحدة خطوة كبيرة على طريق تعزيز الاستقلال الاقتصادي للدول العربية وعلى طريق السيطرة القوية على الثروات النفطية . وعلى ذلك ، فان « الدينار العربي » يحسم الارادة العربية والمعادلات من المضاربات والمراهنات ، ويحفظ باقالي على قيمتها الفعلية ازاء تدهور قيمة العملات الاجنبية . وفي امكان هذه العملة الموحدة ان تصبح العملة السائدة في كل الدول العربية ، وان تدخل عداد احتياط الصرف الرسمي ، الامر الذي من شأنه تعزيز الوحدة الاقتصادية والمبادلات التجارية العربية .

ك . ح .

« الدينار العربي » ، « الدولار العربي » ، « الوحدة التقنية العربية » ... كلمات تردت كثيرا في الاشهر الأخيرة التي تلت اندلاع الحرب العربية الاسرائيلية الرابعة ، من دون ان تتحدد مضامينها في شكل واضح وديق . وفي اجتماع محلفي المصارف الوطنية العربية الذي عقد قبل اشهر في بيروت ، اثير موضوع « الدينار العربي » ، وفي الدولتين اللتين نظمتها الكويت حول طرق استثمار الفوائض المالية النفطية ، تركزت مناقشات طويلة حول هذا الموضوع . ثم كان اجتماع صندوق التقنية الاقتصادية والاجتماعية العربي ، الذي عقد اواسط الشهر الماضي في بيروت ، وفي هذا الاجتماع ايضا ، اثير الموضوع من جديد ، وبمقدار ما كانت تتوضح الحاجة الموضوعية الى ايجاد عملة عربية موحدة ، كانت المناقشات حول « الدينار العربي » تتسع وتتسع ، وفي خضم المناقشات والاقتراحات والاجتماعات تستحسن معرفة المقصود بالعملة العربية الموحدة التي اصطلح البعض على تسميتها « الدينار العربي » .

والواقع ان فكرة انشاء « الدينار العربي » بدأت تظهر ، بعدما تصاعد حجم الارصدة العربية في المصارف الاجنبية في السنوات الأخيرة . ثم جاءت حرب تشرين وبرزت تطورات نفطية بارزة في المنطقة ، أدت الى مضاعفة المعادلات النفطية للدول المنتجة ٤ مرات في غضون ثلاثة اشهر . وبصرف النظر عن الأرقام المضخمة التي تنشر في الخارج عن مستقبل تطور حركة المصادرات النفطية العربية في السنوات المقبلة ، ثمة اقتناع واسع في ان المنطقة العربية ستحصل في الفترة المقبلة على فوائض مالية هائلة ، اذا استمرت الصادرات النفطية العربية على مستوايتها الراهنة . والمشكلة ان هذه المعادلات تقضي في المستقبل المنظور على الأقل ، وفي ظل البنية الاقتصادية والاجتماعية الراهنة عن الطاقة الاستيعابية للاقتصاد العربي . ومعنى ذلك ان نسبة ملحوظة من هذه المعادلات ستوقف في اسواق المال واسواق الصرف المالية . ونظرا الى تعويم معظم العملات والى التقلبات والارتفاعات المستمرة التي تشهد بها اسواق الصرف والعملات الاجنبية ، فان المعادلات العربية ، الموقفة في

تفتتح في القاهرة السبت ١٨ ايار دورة اقليمية لدراسة قضايا التعاون والتكامل الاقتصادي والتوسع التجاري بين الدول العربية والاسيوية والافريقية . وتشارك في هذه الندوة ، التي تعتمد على مستوى دولي ، اللجنة الاقتصادية لدول غرب آسيا ومنظمات الاسم المتحدة المتضمنة في التقنية الاقتصادية والاجتماعية مثل منظمة الأغذية والزراعة ومنظمة العمل الدولية ومنظمة التقنية الصناعية الدولية والمصرف الدولي وتوابه . وسيمرض كبار المسؤولين في حكومات الدول العربية المشاكل التي تواجههم في كفاي التوسع التجاري والافتتاح الاقتصادي في ما بينهم في ضوء التجربة التي جمعت فيها خبرة التكتلات الاقتصادية في الدول النامية .

## بعد إعادة البورصة مصر خزان لرؤوس الاموال

عودة النشاط الى بورصة القاهرة ، بعد إعادة افتتاحها ، طرح تعديدا جديا بالنسبة الى مركز بورصة بيروت التي كانت الى الان الساحة الرئيسية التي تتحرك فيها المعادلات النفطية ، فقد أعرب صناعيون المبان غربيون عن اعتقادهم ان مصر ستكون المركز المالي الجديد لليارات الدولارات من المعادلات النفطية ، وسيكون لهذا التحرك تأثير كبير على حركة المبادلات في بورصة القاهرة .

وسيفتح تأسيس شركات جديدة في مصر دورا مهما في تحريك نشاط بورصة القاهرة . وقد باتت بوادر هذا الدور تظهر فقد بعدما تأسست شركات تميمير جيندانا (شركة لتجميع الحصى الكروية والخرقة المصرية - السعودية للتجميع ) ويوقع المراقبون ان تتحول مصر في سرعة الى فزان ضخمة تصب فيه رؤوس الاموال التي ستجلب من دول شرق ، وجنوب ، والى كل انحاء العالم . ويقدّر ان مليار دولار من اصل ٢٠ مليار هي قيمة الزيادة التي ستحققها بورصة جديدة رفيع التصار فاذا اخذ هذا التقدیر في الاعتبار يحصل التجميع في الخارج الى ما لا يراوح بين ٢٥ و ٤٠ مليار دولار . ويسود اعتقاد ان الدول العربية ستعالم ما أمكنها من الاعتماد على البورصات المتحدة والاتحاد السوفياتي مما يزيد فرص التجميع في بعض البلدان العربية والاسيوية خصوصا ألمانيا الغربية وفرنسا .



هكذا من الأصل

# أسباب تقشّر خطط التنمية من بعثة إرفند إلى المجمع الثالث الإدارة عرجاء والسياسيون عاجزون

## نص: التنمية الأساسية تبدأ بسد الحاجات الأساسية

التي تشهده المدينة مرده إلى التي يجري من إرفند بسبب الفقر والاحتياجات الأساسية، وهي بت ساعدتها.

وهو يتسارع عما كانا كانت خطة لدراسة شبكة المواصلات من واقع معين حيث لا توجد رؤية للتخطيط. فتمنع بيت الدين من مبدأ التخطيط في لبنان، لكن في رقم انعقاد مجمع لقرار مثل الجدا؟ نحن في القرن العشرين ولبنان لا يملكه طائفت بشرية مادية. والعجز في التنفيذ يعود إلى ما يأتي:

١ - الآثار: حيث تحريز الخصائص فيها بصورة المراهنة يعطي أي نتيجة، فالبحر في الماء هو مجال في الحقوق إنما عين.

٢ - الوزراء: هم رجال سيار وأول اهتمام رجل السياسة وأولاهم هو ذلك يجب تعيين وزراء غير القواب.

٣ - الأناريون العالين، وصل إلى مراكزهم من دون أي علم إداري أو أي اطلاع على علم الآثار فالتأثير اليوم في علم، أما الآثار فأنها لا تؤهل الشخص لأن يتصا منصباً إدارياً.

٤ - الأناريون الجدد، وأن كان يتحلون بأرادة عمل خلقة، فأنهم يعملون في محيط روتيني لا جا مستعصية واتقار هو أقوى منا



الدكتور فيسر نصر

أيرة وكلفة بيت الكلاب البوليسية ٨٠ ألف ليرة ( ومعرض طرابلس ) وهو يرد أسباب العجز في التنفيذ « إلى كون السياسيين في لبنان متضاهين بمصالحهم الانتخابية وليس لديهم التزاماً بالقضايا التي تم البلد ككل »

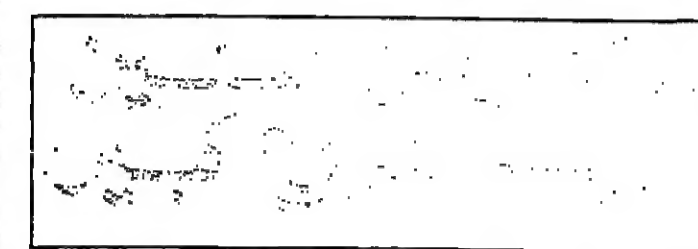
### مداواة التضخم

أما بالنسبة إلى القضاء على التضخم المالي فيجب « أن تقلص القدرة على التضخم لدى المصارف ليس كافياً، فهناك شيء خاص بلبنان وحده: أن التضخم المالي في كل لبنان الصناعية، يرافقه دائماً عجز في ميزان المدفوعات. أما التضخم في لبنان فيرافق زيادة الوافد في ميزان المدفوعات. وهذا الأمر يعود إلى توقيفات السؤال العربية وإلى تحويلات اللبنانيين الذين يعملون في لبنان العربية وهم يشكلون خمس مجموع اليد العاملة اللبنانية في حين أن دخلهم يشكل نصف دخل اليد العاملة اللبنانية. وتحويلاتهم تمثل الجزء الأكبر من الاستثمار في كل سنة من هنا ضرورة الحفاظ على سبل التوظيفات العربية وتنظيم توظيفهم في القطاع العقاري بحيث لا تكون النتيجة تضخمية إلى حد كبير. فنفرض ضرورة على أرباح بيع العقارات كما هو الوضع في فرنسا وبريطانيا وألمانيا وسويسرا. أما بالنسبة إلى الإعانات المالية على المدى القصير، فقد يكون على لبنان اتباع سياسة لا تشجع هذه الودائع.

من جهة أخرى علينا أن نضع في الحفظ سعر ليرة متواز مع ضرورات التنمية في المدى الطويل وحفظ تنمية التضخم والخدمات اللبنانية في مستويات معقولة سواء للمواطنين أو للمستهلكين.

فأنا أراقب تضخم الأسعار ارتفاع في سعر الليرة، فأنا مهتماً وأقياً وقريباً لنمو، أمر مفروض، يؤدي إلى الكثر الاجتماعي.

المالي في لبنان أوضح بأنه لا يمكن اجتماعه معقوس العشرة على التضخم لدى المصارف، لأنه إذا لم يرافق التضخم في التضخم الاستثنائي، والتوسع في التضخم الانتخابي، والمضخم على التضخم فعلي، فالنتيجة تكون كارثة حتمية ومن الأفضل بقاء الليرة واستمرار التضخم المالي.



مروان اسكندر

ويرى السيد مروان اسكندر « أن علة العمل كائناً في الإدارة الحكومية وهيكلتها وفي القوانين عليها، لأن القانون ليست مبنية على أساس فاعل، إنما هي أداة أرست أصولها بعد الاستقلال لتأمين الاستقرار السياسي والمعادلة بين الطوائف، وهذا الوضع أبعد الآثار الحكومية كل البعد عن المبادئ الديمقراطية، سواء في التحق من عملها أو في جوانب العمل.

ففي مطلع العهد اللبناني أوضحت دراسات عدة إرفند على رغم كونها مشوبة بأخطاء كبيرة - أوضحت مشاكل اجتماعية، وظهرت على الأقل الاتجاهات المطلوبة في التخطيط الاقتصادي والاجتماعي. واضطر العهد اللبناني يومذاك في سبيل تنفيذ الخطط المتناسقة مع الأهداف التي وضعتها إرفند، إلى إنشاء المصالح المستقلة التي أعطيت انطلاقة للعمل كانت أقرب إلى النظم القطاع الخاص (المشروع الأخضر، مكتب الفاكهة، مكتب الانتاج الصناعي، مجلس السيادة...) لكن هذه المصالح سرعان ما خضعت للقوانين الإدارية وسيطر عليها الروتين الإداري فتمتعت فعالية الانتاج فيها.

الذين في وسائل من دون أهداف فالحكومة لم تضع أي هدف للتغيير المطلوب وهي قررت تعديل الوسائل في اتجاه مجهول. فما هو المطلوب من تعديل قانون الانتخاب مثلاً وهل يعمل لفئة مستفيدة من هذا القانون، أن تعدله في شكل يخلل زواياها؟ هو الهدف الرئيسي المطلوب؟ وحول طريقة القضاء على التضخم

مطامح شخصية.

٢ - البنية الاقتصادية اللبنانية: الناتجة عن تركيب البنية الرأسمالية في لبنان، والتي تعتبر الخلل في بعض المناطق من محركات نموها الأساسية، فضلاً عن التركيب المجهول بين بخيرين اقتصاديين: بنية استهلاكية رأسمالية، وبنية إنتاجية مختلفة.

٣ - البنية الاجتماعية وانعكاس الوضع العربي عليها: فالعرب أن الوضع العربي ينعكس على البنية الاجتماعية اللبنانية بالجمود والافتقار في حين ينعكس على باقي الدول العربية بالتحرك الاجتماعي السريع، فليسان الذي لم يدخل الحرب هو في موقف التردد الخائف من تنفيذ خطط التنمية، في حين أن سوريا التي تخوض حرباً صليبية تقوم بتنفيذ أكبر المشاريع الاجتماعية في البلاد.

٤ - اهتراء الإدارة نتيجة تحكم الجسم السياسي فيها. فهناك الجسم يقوم بتعطيل محاولة بناء الإدارة التي تمت في بداية عهد الرئيس الراسل فساداً ضباباً وتوجيهات التكتيكات الأخيرة التي طمست الإدارة بفلسفات غريبة مسترلة، وبرهان على ما أقول، فإن رئيس الحكومة دعاً قبل انعقاد مجمع بيت الدين الأخير، أساتذة الجامعة وبعض المختصين، وتشارو معهم، في حين أنه لم يدع أي مختص عام جيداً.

وإضافة « أن نتائج مجمع بيت

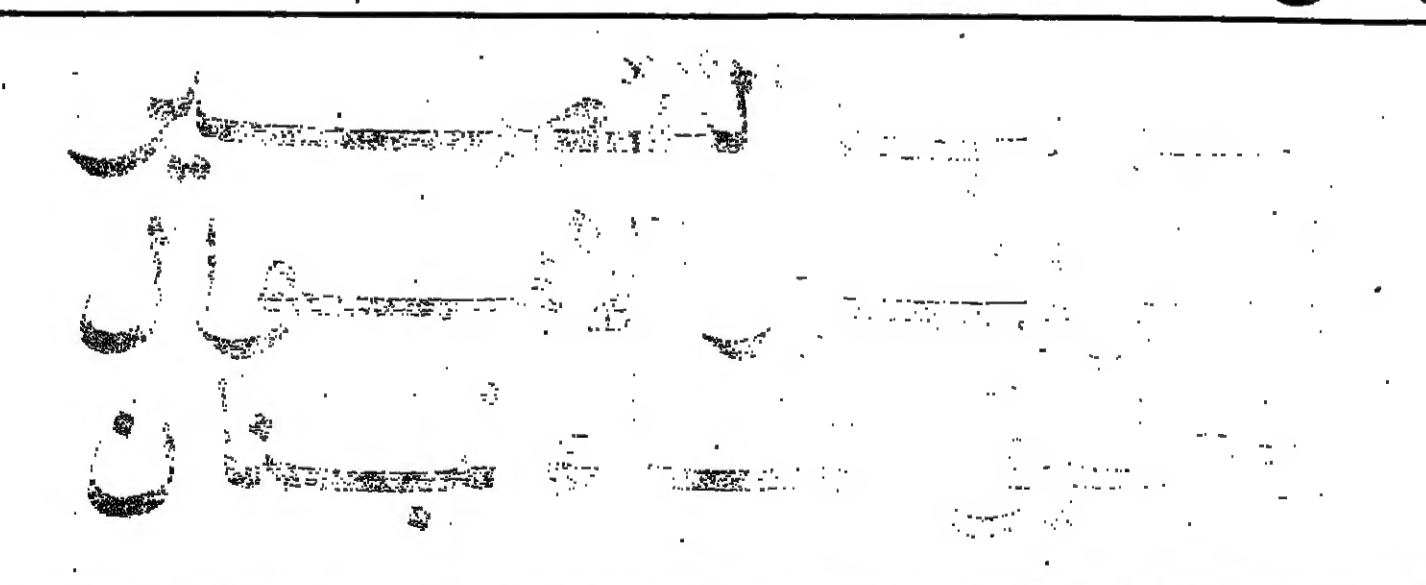


الدكتور أثير منصور

## السياس سبابا وجوزف شادريو اجهان



سبابا



سبابا



سبابا

## السياسة الانماية ما زالت بعيدة عن التخطيط والعقلانية

البنانية. وهنا لا بد لي من التذكير على دور مصرف لبنان في التنمية. وأنا لا أدري ما هي الصورة من بعد ولاية نواب حاكم هذا المصرف. أنا مالي، لأن الحاكم ونوابه مسؤولان عن وضع السياسة النقدية للبلاد. وهي في لبنان أكثر من مهمة لأن يطعن إلى أن يكون سبوا للحاكم العربي، فقام ١٩٦٤ لتعيين نواب الحاكم لنفسه من جديد لهم عام ١٩٦٩، وأخيراً، وبعد لهم سوى سنة واحدة، وبأنه من ذلك أن الدولة واقعة في أي لا تعرف كيف تخرج منه. وهي تقل أن سياسة نواب الحاكم، التي صممت لكي تجذب لهم الفوائد، وهي كذلك لم تكن سياستهم، سياسة لكي يهربوا، وتعين غيرهم، فهي عجزت أن تعيد تقييم فاعلية ما قام به نواب الحاكم.

بالنسبة إلى توفير الموارد المالية للدولة.

أقول: «لما بالنسبة إلى القروض فقد رفضت عقد قروض خارجية من ذات الدولة لم تستند القروض الخارجية. فقام ١٩٦٩ اقتضت الدولة من البنك الدولي ستة ملايين دولار لأشروع ليرة دراس في حين كان في إمكانها أن تقتض من السوق المحلية بيسن ٢٠٠ و ٢٠٠ مليون ليرة في شكل سندات على ثلاثة أشهر قابلة للتدوير وهي بذلك تشجع التسوق المالية اللبنانية. لبنان مع السعودية على أن يدفع كل منها ٥٠٪ من رأس المال شرط البداية ويسدده لها، فترجى، من التراجع مع السعودية على أن يدفع المصارف اللبنانية من مدها لأكثر من خمس سنوات. فمن الجانب تعديل هذا القانون لكي تستفيد المصارف والدولة معاً من المفروض أن يكون على الدولة حين عام محرك في المصارف المحلية، وتقلل عدم معرفة المستعمل القروض الخارجية إلى الآن في المشاريع الاجتماعية الخالية لا بد

لا سياسة مالية عامة

وأضاف: «أنا رجعت إلى الخطط السياسية للبناء لجد أنها مجموعة مشاريع متتبعين منها سياسة مالية عامة، فموارد الدولة، ما زالت إلى الآن، هي التي تصد المشاريع. والنفقات فتوضع الموازنة السنوية في إطار تغطية هذه النفقات. والقيض هو ما يجب أن يحصل على الصعيد العام، وهذا لا بد من الإشارة إلى الاختلاف بين مبادئ علم المالية الخاصة وعلم المالية العامة. فأن كانت وديارات الفرد تعدل له مصاريفه الشخصية، فإن على القيادة السياسية أن تعدل متطلباتها للنفقات وتفرغ على وزير المال أن يؤمن الموارد المالية الضرورية لتحقيق المشاريع. وتأمين هذه الموارد أولاً من طريق الضرائب المباشرة والضرائب غير المباشرة. ويقتضى أن يقع العبء الضريبي أولاً على عاتق ذوي الدخل العالي، أما ضريبة الدخل في لبنان فمقتضى مباشرة وكان يجب أن يتحمل عبئها الضريبي، لا أن يبقى، فليس ضريبة «توقرية» غير تصاعدي وتقع أجمالاً على عاتق الدخل المنخفض.

في نطاق تقييم توصيات المؤتمر الوطني الثاني للبناء التي وضعتها نخبة الحراسات اللبنانية حول «الوارد المالية والبناء في لبنان» التي وزير المال السابق السيد ياسين سبوا وزير الدولة للشؤون المالية السيد جوزيف شادريو حول حاضر المشاريع الانماية في لبنان ومستقبلها وسبب عدم تحقيقها إلى الآن.

وكان المؤتمر أوصى بوضع سياسة انماية عامة وتوعية الوارد المالية لتحقيق أهداف هذه السياسة، وهي تتوافر أجمالاً من الثروات الطبيعية والمخدرات والتعديرات والصناعات والتصدير وميزان المدفوعات. ولتخطت التوصيات إلى حدود الموازنة يجب أن تقرر في ضوء المشاريع الانماية وليس العكس، كما دعت إلى رفع معدل الضرائب المباشرة



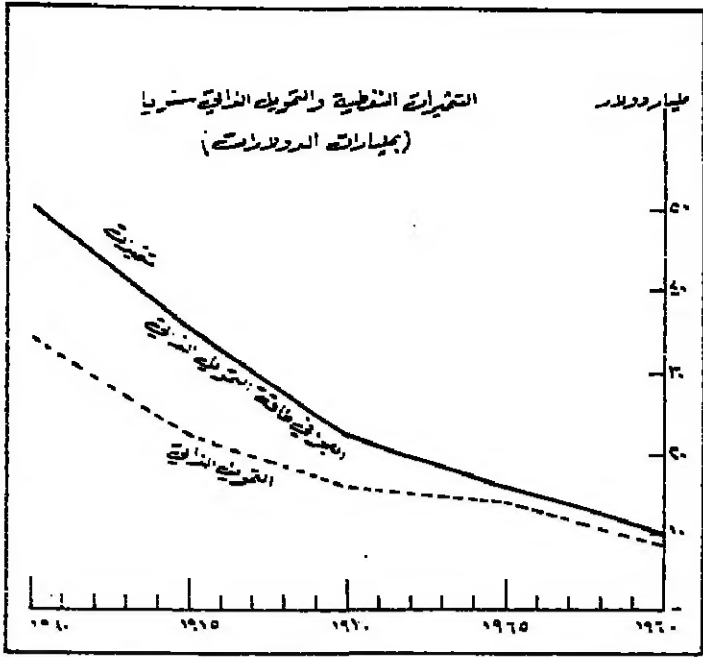








# مصاعب سياسية واقتصادية وتقنية تواجه صناعة النفط العالمية



## الحاجة الى تمثيلات بـ ٤٠٠ مليار دولار في ٦ سنوات

المنتجة مع زوال التقييدات التي فرضتها ظروف خريف ١٩٧٢ أدت وستؤدي الى زياد المبيعات النفطية للبلدان المنتجة للنفط وفي طليعتها البلدان العربية . فالتقديرات الأخيرة تشير الى ان المبيعات العربية في حدود ٦٠ مليار دولار خلال السنة الحالية .

ومن الاكيد ان هذه المبيعات ستزيد أكثر فأكث خلال السنوات المقبلة . وإذا كان من الجازفة وضع تقديرات قريبة من الواقع لهذه المبيعات خلال السنوات التي تليها فسنصلنا عن سنة ١٩٨٠ أي أنه من الاكيد ان المبيعات النفطية العربية تتخطى بكثير المبيعات الرسمية الحالية لبلدان العالم العربي .

وإذا ما أضفنا الى ذلك الاتجاه المطرد لدى البلدان العربية المنتجة للنفط الى زيادة مشاركتها في صناعة النفط في مختلف قطاعاتها لتبين لنا مدى قدرة هذه البلدان على تمثيل دور المنفذ لصناعة النفط العالمية عن طريق سد ثغرة التمويل بفائض المال العربي . وتكون البلدان العربية بذلك قد أملت مشاركة فعالة في استثمار ثرواتها الطبيعية مستمرة لتطوير الصناعة النفطية في مختلف قطاعاتها أي بالتالي اعادة تقييم ثروتها الطبيعية الاولى ... النفط الخام .

فؤاد الانسي

الذي لصناعة النفط العالمية أجبرها على التوجه نحو مصادر خارجية لتمويل العجز في حاجاتها الترسولية وتشتط صناعة النفط العالمية الى زيادة اعتمادها على مصادر التمويل الخارجي في السنوات المقبلة .

والا اتجاه نحو التمويل الخارجي يواجه صعوبات أبرزها طاقة الأموال المالية العالية في وجه المتطلبات الترسولية للصناعة النفطية . وللدلالة على ذلك يكفي أن نبرز مجموع صادرات القروض بالعملة الأوروبية الذي لم يتعد الـ ٤ مليارات دولار خلال كل من السنتين الأخيرتين أي ما يعادل نسبة ١٠ في المئة تقريباً من الحاجات الحالية للصناعة النفطية . إضافة الى أن تزايد الاعتماد الصناعة النفطية على التمويل الخارجي سيجعلها في وضع مدين لأن يحصل لها الحصول على قروض خارجية وفقاً لحاجاتها .

والا ما أضفنا الى ذلك الاتجاه المطرد لدى البلدان العربية المنتجة للنفط الى زيادة مشاركتها في صناعة النفط في مختلف قطاعاتها لتبين لنا مدى قدرة هذه البلدان على تمثيل دور المنفذ لصناعة النفط العالمية عن طريق سد ثغرة التمويل بفائض المال العربي . وتكون البلدان العربية بذلك قد أملت مشاركة فعالة في استثمار ثرواتها الطبيعية مستمرة لتطوير الصناعة النفطية في مختلف قطاعاتها أي بالتالي اعادة تقييم ثروتها الطبيعية الاولى ... النفط الخام .

فؤاد الانسي

### الدولار النفطي العربي : المخرج الوحيد

هذه الصعوبة الكبرى في تمويل الحاجات الترسولية خلال السنوات المقبلة لن تتمكن صناعة النفط العالمية من تخطيها . وهنا يكمن الخطر الذي يشكو منه الناس والمطلعون ، إذ يتقرب المزارع الصغير ويصعد المزارع الكبير وتزداد الصناعة تركيزاً على أياد قليلة .

إذا فالأختار في يد الدولة ولجان التسعير والمخططين لاقتصاد هذا البلد ... فلما أن يتركوا للمزارع حرية الارتقاء والهبط ليتقي بنفسه ضرر زياته ، تمسحياً مع ناموس العرض والطلب كما هي النظرية الاقتصادية ، واضعين حدوداً علياً للأسعار لا يجوز أن يتخطاها . أو بتعبير الدولة بسمير الكلفة وتضمن له عدم الخسارة في حال تدهور الأسعار . فمن هو المسؤول الذي يمكنه أن يتخذ هذا القرار وأياً ما تحتاج إليه كل خطوة مبركة الى أين تتوجه ، أخذاً في الاعتبار كل خطوة وانعكاساتها محركاً الى أين توصلنا نتاجها ؟ ...

فؤاد الانسي

ورشة التقييم ووجوب تأمين مردود للرسميل المتخرة فيها منذ اللحظة الاولى لتبليت مدى أهمية هذا العامل الجديد من المخاطر أي الفوضى الزمنية .

وتضاف الى كل ذلك ضخامة التمثيلات التي تتطلبها صناعة النفط العالمية خلال السنوات المقبلة والتي تراوح بين ٢٠ و ١٠٠ مليار دولار سنوياً والصعوبات التي تنشأ عن تأمين رساميل بهذه الضخامة في ضوء المخاطر التي تواجهها التمثيلات النفطية .

### التمويل الذاتي والتمويل الخارجي

حتى منتصف الستينات تقريباً كانت الصناعة النفطية تؤمن حاجاتها الترسولية عن طريق التمويل الذاتي . وبفضل العوامل المتغيرة التي طرأت منذ أواسد الستينات ، وأبرزها تدني نسبة المردود وتزايد حجم التمثيلات ، سجل التمويل الذاتي في صناعة النفط العالمية تراجعاً واضحاً ما أخذ في الاعتبار ما سبق فإن الـ ١٠٠ مليار دولار سنوياً في حاجة من مجموع الحاجات الترسولية ، تراجعت ، ويقدر ألا تتعدى سنة ١٩٨٠ نسبة ٢٠ إلى ٣٠ في المئة . وهذا التراجع في طاقة التمويل الذاتي يخلق فجوة بين الحاجات الترسولية التي تتطلبها الصناعة النفطية وبين ما يمكن تأمينه من التمويل الذاتي . وتنتج هذه الفجوة عن صعوبة التمييز بين المردود الحقيقي للنفط وبين التمثيلات التي تتطلبها الصناعة النفطية . وقد تزايدت أهمية هذه الجازفة بسبب تزايد العمليات النفطية في مناطق صعبة وعلى مكائن تتطلب إمكانات ضخمة لوضعها قيد الاستثمار مما أطل من مدة هذه الفترة الفاصلة بين عمليات البحث والتقييم وعمليات الإنتاج . وبينما يمكن تقدير هذه الفترة بالشهر في حال المكائن على الباطنة فهي تعد بالسنتين في حال التقييم والإنتاج من مكان نفطية مغمورة . وإذا ما أخذت في الاعتبار ضخامة التمثيلات التي تتطلبها الصناعة النفطية ، فإن الفجوة بين الحاجات الترسولية وبين ما يمكن تأمينه من التمويل الذاتي تزداد بشكل متزايد .

فؤاد الانسي

نفطية كما أنه حثيعة البدء بالانتاج يمكن أن ننشأ الجازفة عن ضاكة طاقة المكائن المكتشفة بالنسبة الى التوقعات التي استند اليها لتعميد التمثيلات التي تلت .

وهناك الجازفة السياسية وقد أصبحت خلال السنوات القليلة الماضية أبرز المخاطر ويبدو أنها ستبقى تجمد سلامة التمثيلات النفطية . فرأس المال النفطي ، ككل رأس مال يثمر ، يتطلب ضمانات دنيا في ما يخص المردود وضمان رأس المال في حد ذاته .

### المخاطر والصعوبات : السياسية واقتصادية وتقنية

والتمثيلات النفطية تواجه مخاطر وصعوبات تتميز في بعضها من تلك التي تواجهها التمثيلات في القطاعات الاقتصادية الأخرى . ويبرز من أهم هذه المخاطر كون حجم التمثيلات التي تتطلبها صناعة النفط العالمية بلغ هذا مقداراً يصعب على أي مجموعة اقتصادية تأمينه . فهناك الجازفة التقنية عند التقييم والإنتاج ، إذ يمكن أن تسفر التمثيلات النفطية عن نتيجة سلبية في حال عدم وجود مكائن كافية هذه التمثيلات وصعوبات في الميزانين الاقتصادي والتقني .

فؤاد الانسي

### النفط الخام مصدر رئيسي للطاقة

مع التقدم الذي سجلته التقنيات الحديثة تزايدت الحاجة الى الطاقة مع تزايد مجهود التطوير الصناعي في البلدان الصناعية ومع ازدياد مجهود التصنيع في البلدان النامية . وبينما كان النفط لا يشكل سوى نسبة ٣٣ في المئة من مصادر الطاقة خلال عام ١٩٦٠ نجد أنه سيبلغ نسبة تقارب الـ ٥٠ في المئة سنة ١٩٨٠ ويتعدى الـ ١٠٠ في المئة ما أخذت في الاعتبار الاتجاهات الجديدة في البلدان الصناعية نتيجة أزمة التمثيل النفطي التي تعرضت لها خلال القرن الماضي . ومن الاكيد ان في العالم مواردة نفطية غير تقليدية كالزغال الاسفلية إلا أنه لم يجر استثمارها لان كلفتها ( تراوح بين ١٠ و ١٠٠ دولارات للبرميل الواحد ) كانت تعتبر حتى سنة ١٩٦٠ باهظة . وهذه المواردة النفطية غير التقليدية تشكل مكملاً للمورد النفطي وبالتالي فإن النفط الخام سيبقى وللمتضمنين السنة المقبلة على الأقل ، أهم مورد للطاقة في العالم وسيبقى الرغز الأخير من القرن العشرين مطبوعاً بمصدر النفط .

### التمثيلات النفطية : تزايد هائل

ان التمثيلات النفطية في مختلف القطاعات التي تشكل مراحل صناعة النفط العالمية تزداد بمعدل ٥٧٪ الى ١٥٧ مليار دولار خلال مئتين الستينات العشر . ويبلغت هذه التمثيلات مليار دولار خلال ١٩٧٠ وتقدر منظمة التعاون والتنمية الاقتصادية ان صناعة النفط العالمية ستحتاج بين سنة ١٩٧٤ وسنة ١٩٨٠ الى ما لا يقل عن ٤٠٠ مليار دولار لمواجهة متطلباتها الترسولية . وفي تقديرات فرع الطاقة في مصرف تيسيم ماهايان ان صناعة النفط العالمية ستحتاج بين ١٩٧٤ و ١٩٨٥ الى

فؤاد الانسي

### حاجات العالم من الطاقة (بلايين الأطنان)



### المخاطر والصعوبات : السياسية واقتصادية وتقنية

والتمثيلات النفطية تواجه مخاطر وصعوبات تتميز في بعضها من تلك التي تواجهها التمثيلات في القطاعات الاقتصادية الأخرى . ويبرز من أهم هذه المخاطر كون حجم التمثيلات التي تتطلبها صناعة النفط العالمية بلغ هذا مقداراً يصعب على أي مجموعة اقتصادية تأمينه . فهناك الجازفة التقنية عند التقييم والإنتاج ، إذ يمكن أن تسفر التمثيلات النفطية عن نتيجة سلبية في حال عدم وجود مكائن كافية هذه التمثيلات وصعوبات في الميزانين الاقتصادي والتقني .

فؤاد الانسي

# ايضاح النقابة الوطنية اللبنانية لتحسين تربية الدواجن حول أزمة ارتفاع سعر الفروج

ويالتالي تشريد آلاف المواطنين ما يشوب نسي زيادة البطالة .

وفي المناسبة نود ان نذكر بأنه مهما بلغ سعر كيلو الفروج يبقى مقبولا جدا اذا تيسر بسمير لحم البقر او الغنم ، إذ ان ثلثي الفروج هو لحم صلب . فحين نحن الان من الأزمة اللبنانية ؟ الدولة ما زالت تلوح بالاستيراد بيد وتحول ان تحدد سعر الفروج باليد الأخرى . لكنها اختارت في البدء سعرا عشوائيا هو جون الكلفة . وهذا ثم علت فتدارست مع اختصاصييها بسمير الكلفة . وهذا حسن جدا . ولكن المزارع يقول وهنا بيت القصيد : اذا ارادت الدولة ان تحدد لي سعرا يكاد يساوي كلفتي ، فطليها ان تضمن لي سعرا لا يتخفص عن هذه الكلفة وعليها عندما تنقلب الظروف وتتكاثر الانواع ويبسط الاستهلاك لسبب ما يفرق الفئش الاسعار والمزارعين ويعودهم كما حدث في الماضي الى الانقلاص . وهنا يكمن الخطر الذي يشكو منه الناس والمطلعون ، إذ يتقرب المزارع الصغير ويصعد المزارع الكبير وتزداد الصناعة تركيزاً على أياد قليلة .

إذا فالأختار في يد الدولة ولجان التسعير والمخططين لاقتصاد هذا البلد ... فلما أن يتركوا للمزارع حرية الارتقاء والهبط ليتقي بنفسه ضرر زياته ، تمسحياً مع ناموس العرض والطلب كما هي النظرية الاقتصادية ، واضعين حدوداً علياً للأسعار لا يجوز أن يتخطاها . أو بتعبير الدولة بسمير الكلفة وتضمن له عدم الخسارة في حال تدهور الأسعار . فمن هو المسؤول الذي يمكنه أن يتخذ هذا القرار وأياً ما تحتاج إليه كل خطوة مبركة الى أين تتوجه ، أخذاً في الاعتبار كل خطوة وانعكاساتها محركاً الى أين توصلنا نتاجها ؟ ...

فؤاد الانسي

فؤاد الانسي

لحم الدجاج يمثل السعر المعنوي الذي ينفخه اللبنانيون نينا لفروج بلاتنا . ولا يخفى ان مادة البروتين المتوفرة في الدجاج ، وهي الغذاء الكليل للانسان ، توافرت لكل اللبنانيين بفضل تربية الدواجن منذنا . ولا يسمي انه قبل ان يقدم مريو الدواجن على هذا الانتاج ، كان لحم الفروج استهلاك الفئة المسورة فقط . وذلك بسبب غلاء اسعاره .

وتسأل كيف يمكن ان يهدد البعض باستيراد الفروج ما دام سعره في لبنان اقل من في أي بلد آخر . واين يمكن التناقص ؟

الجواب ان الانتاج الداجن في العالم اجمع ، ان في بلدان الاقتصاد الحر او في الاقتصاد الاشتراكي او في الاقتصاد الحائر ، يتبع بوسائل دعم قوية بمساهمة الدولة او بمراقبتها او برباكتها ، مثالا على ذلك ان سعر الدجاج في الدانيرك لاهل البلد هو ست ليرات للكيلو ، بينما يباع فائش الانتاج الدانيركي في اسواق العالم ومنها السعودية وبلدان الخليج بسمير يعارب الليرتين ونصف ليرة للكيلو ! لعل ان البلدان الراقية والساهرة على نمو اقتصادها وازدهار قطاعها الزراعي ، يهمن ان تحافظ على المزارع مستقرا في ريفه فتدعم انتاجه وتتيح له ان يبيعه في سوقها الداخلية بسمير مرتفع نسبيا ثم تحمي من اخطار الاغراق فتجس له الفئش وتصدرة الى أينما كان في العالم بالسعر العالي المتداول ، ويجعل اسعر الناس من الاعتراض على هذا الاجراء فلا تضرب الشوايات ولا تتهم الاسنسة غير المسؤولة ، لان الجميع يعرمن ومن لا يعرف يسأل الذي يعرف ، ان ازدهار المزارع ونجاحه هو ازدهار الوطن وتجاح لسه ، بينما ما هو معتد في لبنان هو تقضي ما تستعمله ميلافا ذات الاقتصاد الحر .

فؤاد الانسي

فؤاد الانسي

فؤاد الانسي

ومعروف ان الصوم يحتاج الى حوالي الشهرين ليصبح فروجا في عمر ووزن مناسبين للاستهلاك ، فجات نتائج هذا التقص في عز موسم الاعياد .

### قانون العرض والطلب

وبما ان سوق الفروج يخضع لقانون العرض والطلب اكثر منه من أي سلعة أخرى ، وبما ان المربين تحموا ضريت كبيرة في الامس القريب ، فمما ان احص السوق يتقص الانواع حتى بدأت الاسعار ترتفع ناهيك بالطلب الشديد الذي زاد العرض الى ان وصلت الاسعار الى مرتبة لم يسبق لها مثيل ، علما ان الكلفة في طبيعتها ارتفعت هي أيضا بسبب ارتفاع اسعار الاعلاف المستوردة من الخارج وغار التفتنة وزيادة تية اليد العاملة وتكاثر الوفيات وتدني نسبة النمو . وهذه الظاهرة التي ضاعفت كلفة الفروج هي ظاهرة عالية جنورها لا تخضع لارادتنا .

وكان ان استغل فريق من اصحاب شوايات الفروج هذا الطرف للسعر المرتفع ، والبلاد تضع بتياء الغلاء ، فراحوا يشكون ، سلهم الله ، مهددين بالاستيراد وضارين عرض الحائط بالخدمات التي تقدمها القطاع الداجن الى الاقتصاد اللبناني والى اصحاب الشوايات بالذات الذين كانوا اول المستفيدين من تقدم هذا القطاع ونموه .

فؤاد الانسي

فؤاد الانسي

والان اشرفت الأزمة على ان تحل نفسها طبيعيا بمجرد توافر الانواع في المزارع وتبليتها لطلب السوق واعادتها الى سابق عهدها بسلامة الاسعار بسبب مرور الاعياد وزيادة العرض عن الطلب .

### فضل المربين

وجدير بالترك ان ما من بلد منتج للفروج ، يتك فيه اهله

فؤاد الانسي

فؤاد الانسي

فؤاد الانسي

تتفاعل منذ حين أزمة سعر الفروج في لبنان ، والان بعدما هذات العاصفة الى حد ما يجر بنا ان نقف ونحلل ونوضح ونستخلص حتى نتجنب الوقوع في مثلها في المستقبل .

### تتفاعل منذ حين أزمة سعر الفروج في لبنان ، والان بعدما هذات العاصفة الى حد ما يجر بنا ان نقف ونحلل ونوضح ونستخلص حتى نتجنب الوقوع في مثلها في المستقبل .

يذكر اللبنانيون انه قبل شهرين وثيف مرت على لبنان والشرق الاوسط عاصفة تلج وصتيع لم يشهد مثلهما اللبنانيون منذ ثمانين سنة . وقد انقطعت الطرقات والطفونات وحتى البرق واللكس ، كما ضرب البقاع ، وهو مهد الانتاج الداجن ، ضربة شديدة . فكان ان نفقت طيور كثيرة ، كما تجمدت مياه الشرب وانفجرت القبائل وانقطعت وسائل التفتنة عن الصيوان وحرم العديد من الطيور حتى من العلف تقني به لسع الصقيع ويرد عنها غائلة الجوع .

حتى في مزارع الدجاج المنتج لبنيش التفقيس ، تجمد البنيش وانخفضت كثيرا نسبة خصبه ونفسه . ويتذكر اللبنانيون صور الهليكوبتر التابعة للجيش التي كانت تنزل الاغذية للقرى المقطوعة والاعلاف للطيور والحيوانات الجائعة .

فؤاد الانسي

فؤاد الانسي

نتيجة ذلك حدث نقص كبير في انتاج صيوان اللحم المدة لتربية الفروج امد بضعة اسابيع . والذي زاد الطين بلة ان هذا النقص جاء في اعقاب الخفض الطبيعي والحصل في كمية « الابلات » المنتجة لصيوان اللحم نتيجة الأزمة الخاتمة التي مر بها هذا القطاع السنة الماضية ، والتك يذكر كيف كانت الفعالت تقلل الصيوان غرقا في الماء وتحررتها وكيف كانت مزارع « الابلات » ترسل بنيش تقنيها الثمين ليباع كبيض الكالمادي .

### والذي زاد في حدة الأزمة هو ان نوجة البنيش ضريت جوات لبنان مثل سوريا والاردن بقوة ، فاضطرتها بمعا هذات العاصفة الى الانتكاح على صيوان لبنان لتأمين مزارعها ، محدثة نقصا اضافيا في الكميات المتوافرة لسوق الفروج في لبنان .

فؤاد الانسي

فؤاد الانسي

فؤاد الانسي

فؤاد الانسي



التفتت على ٣ مراحل  
يكلف أكثر من مليار ليرة

بين ما عرض على مجمع بيت الدين هذه الدراسة عن الليطاني • وقد أعدتها المجلس الاسلامي الشيعي الاعلى وتبناها الوزير الدكتور علي الفخيل وحملها معه الى المجمع • وهي تنطوي على اقتراحات عدة لتنفيذ مشروع ري الصوب من الليطاني •

تأكيد أعمال في حدود ري ٤٠٠٠ هكتار ٢٤ شهرا

المدة الإجمالية

١- ٢ : لتجريب مبادأة هذه المرحلة قبل بداية سنة ١٩٨٢ بحيث ينتج أول قسم منها - ٤٠٠٠ هكتار

٣ : قبل نهاية السنة الأولى سنة ١٩٨٢ من قبلها تجهيز مساحته - ٤٠٠٠ هكتار إضافة إلى مساحته وتحتلها تجهيز

٤ : هذه المرحلة قبل نهاية موسم الري سنة ١٩٨٢

٥ : ملاحظة : أن المدة المقررة لتضام سد بصرى من العميات الفنية هي ثلاث سنوات

٦ : وتقدر إعادة الترميم لتضام سد الباروك وموسم باربع سنوات

٧ : كما أن إنشاء اوضاع مائلاة فيسدا وقطر مثل هذا التكوين اوضاع الاضرار اشار اليها في المرحلة الاولى - ويستوجب اكثر من ٣ سنوات

٨ : لذلك يمكن مبادأة هذه المدة اخصاص في بداية المرحلة الثانية بحيث يكون جاهزة خلال اربع او خمس سنوات

الزراعة بمنطقة المجرور خصوصا عند تداخل مسافات  
الحدائق التي تعرض هذه منطقة المجرور الى كوارث  
فدائية

٢ - ٢ - ٢ : اخذ ما لا يتعارض من التوصلات  
الفنية السابقة في اشارة لتفصيل الامكانيات  
الكهربائية على الامكانيات الفنية المتاحة الى  
٢ - ٢ - ٣ : وجوب تأيين اتجاه الامارة بديوت  
من مصادر غير تقليدية مع احوال التماس  
الموسمية في الفترة السابقة ومن المياه الجوفية  
التي تتوفر في التوصلات الفنية اذ يمكن المجرور  
سائر طرق التوصل الفنية ومن اهداف البرنامجي  
الامكانيات السابقة له وذلك وبمعا تاة في بحر  
من الخواص الفنية والامكانية

٢ - ٢ - ٣ : ان التكليف لهذه المرحلة ، كما فيها  
استصلاح الأراضي ، وان يبعد متفاوتة ، هي  
الطاقة الرئيسية لدر اجاء من القرون ٨٥ مليون ل.ل  
٤٥ مليون ل.ل  
١٢٠ مليون ل.ل  
١٦٠ مليون ل.ل  
استصلاح الأراضي (٢٣٠٠٠ هكتار) ٤٥ مليون ل.ل

[illegible][illegible]

## مقدمة

ان المجلس التأسيسي الليبي الشيعي العالي ، وبمنا تأكدت لهوية ، وفي شكل لا يخالل العدل ، والواقع العاجل ؛ أقر - أولاً - في أجوبه ان دراسة جديده أو بحث في مجاله في الشؤون التي يتجرب ان الإيطالي عند خباية العام ١٩٧١

ثانياً - اتجهوا لفتح البوابة ودراسات واستقصاءات شاملة للتعرض في نيسان ١٩٧١ عندما تمسكت الحكومة في مجلس عظيم جديد ، في بداية ان الصدوق الخاص التاريخ لهذا المبحث ، وقد أكد ان الطلب المذكور على الصفة الاحكامية الاستيعابية للتعرض

ثالثاً - استجابة الصدوق الخاص في الاسم المحيطة بالطلب المقدم من الحكومة في تاريخ تشرين اول ١٩٧١ والبدء في الزيارات والاستقصاءات اللازمة في التضر بنفس من لفظة لفظة الواسط فقط - بتوجيه من المجلس للتعرض يقدم الى السلطات المختصة في شهر تشرين الاول سنة ١٩٧٢

رابعا - الاتجاه الجديد للحكومة مع ان ١٩٧٢ في

أن المجلس الإسلامي الشيعي الأعلى يعيدنا بحمداً  
لديه ، وفي كنفه إلى الجليل (الطائف الأجيال :  
أولاً - بعد وصولنا إلى دراسة جسيمة أو حتى بداية  
لشروع رز الجيوب من الطيفاني عدد بداية العام  
١٩٧١ )  
ثانياً - اتجاهه بعد الدراسات واستقصات  
شاملة للمشروع في لبنان ١٩٧١ عندما اقتضت  
الحكومة حينه مطلب منية - مالية إلى الصندوق  
الخاص لتأمين المصلحة المحددة ، وقد اطلب الحاكم  
على الصفة التامة الاجتماعية للمشروع ،  
ثالثاً - استحسانه للصندوق الخاص في الاسم  
الاول للمشروع المقدم من الحكومة في تاريخ تشرين  
الاول ١٩٧١ والذي في الدراسات والاستقصات التامة  
في الشهر نفسه من الحكومة نفسها لمطلب  
توجيهي عام للمشروع يقدم إلى السلطات المختصة  
في تشرين الثاني سنة ١٩٧٤ ،  
رابعاً - الاتجاه الجديد منذ ذلك ١٩٧٣ في  
شكل جديد الدراسات والاستقصات المتكاملة على  
الاتجاه والوقوف على جزم منطقية التحليلية والتمسك  
السياسية والجاهز بالمسألة في مصفحة التحليلية وبقا  
في ورد في الواجبة التامة اعلاه ، هذا الاتجاه الذي لا  
يجد له تفسيراً اقتصادياً أو اجتماعياً أو فنياً  
أو ألمانيا ،  
خامساً - انتظام المتصارع للجانة المشورة في  
الجيوب القربا وزوجها وبطانة ، هذا التوافق الفني  
له من التوافق الخاطئة أكثر مما له من استباذه  
الخارجية وقد طال الزمن ،  
والجسلى أو لا تخطئ كل هذا ، يدرك خطورة الوضع  
وسرى لجانة عليه أن يقرض ما يجب عليه لتدارك ما  
يجب تداركه قبل أن يفرط ما يجب عليه في بلفع مع عدم  
ذلك وما يقتضي بمفهوم شامل للمشروع بالياً  
عليه ما يترتب من مخفات :

ان مشروع ري الجنوب من الليطاني في مفعوم  
الضمان يكون المورد البيئي لهذه المنطقة  
المعلية المحرومة ؟  
ان التأثيرات المتصلة في تنفيذ هذا المشروع وما  
ينتج عنه من خلل اقتصادي واجتماعي يكرس هائلها  
هجر المنطقة وفقدان البثالي الامكانات اللازمة لتنفيذ  
المشروع وعدم اتمام الصود الممكن العملي للحصول على  
مياه من الليطاني ؟  
ان الامثلة التي تطرحها على انفسنا قبل ان  
نطرحها على الآخرين هي الالية :  
ما يمكن مباشرة تنفيذ مرحلة فورية من دون  
التأخير بامشروع ككل ؟  
ما هي مميزات هذه المرحلة في حال الاجاب ؟  
ما هي امراض المخطط ان تعلق بامرحلة الفورية ؟  
كيف يستكمل المشروع ؟  
لنوجب ولنؤكد ان المراحل الامثلة الممكنة التنفيذ  
من مرحلة الامثلة القائمة والاصل الفعلي والوسع  
الحالي لتقدم الدراسات والامكانات المختلفة ، هي  
ايح :  
• المرحلة الفورية  
• المرحلة الاولى  
• المرحلة الثانية  
• المرحلة النهائية المتاملة

ان الدراسات والاستقصاءات التي قام بها الخبراء التابعون لمنظمة الاغذية والزراعة الدولية ، خصوصا

[illegible]

**مشروع الري:**

١ - اقام البعثة المصرية في البلدان المتقدمة تقني  
٢ - ان العمل على تطوير اشغال المناطق غير المأهولة فيها  
وذلك بتقنية الري في اراضي البحر وجوب هذا المشروع  
التي تسمى في المناطق الجبلية في لبنان ان تضاف  
العملان على تجميع المياه في لبنان ، كما يعتقد ان  
الضمان لنجاح مشروع الري في الجيوب ان لا تكون  
القطاعات الاقتصادية التي يستثمرها اقتصاديا  
وما بعد الحروب والاضرابات لا تكون التي يملكها  
التطوير الى المناطق خصوصا :

١ - ان الناصر الزراعية واستثمار الزراعي  
٢ - ١ - ان التأسيسات الزراعية المتقدمة والمتميز  
استثمارات جميع الجاهيل ومراكز الخط الزراعي  
والصناعة والبنية والطرق الزراعية على ان  
فكان هذا البعثات والوسائل من شأنه ان يفسد  
المرور الاقتصادي بنسبة كبيرة ويعرض المشروع  
للخطر

١ - ٢ - ان القطاعات والتأسيسات الخاصة  
١ - ٢ - ان العمل على تطوير اشغال المناطق غير  
التي تسمى في المناطق الجبلية في لبنان ان تضاف

١٣٠ مليون دولار المجموع

٢ - أ: أن البرنامج المقترح لحماية هذه المرحلة وتفعيلها هو التالي:

ب: متابعة الاستقصاءات والدراسات حسب ما ورد في ٢ - أ

أ أشهر الدراسات والتدابير التفعيلية

أ أشهر تنفيذ اشغال في حدود ري اول

٥٠٠٠ هكتار

٣ شهر - ٥٢

تنفيذ اشغال في حدود ري ثان

٥٠٠٠ هكتار

٢٤ شهر - ٧٢

تنفيذ اشغال في حدود ري ثالث

٥٠٠٠ هكتار

٢٤ شهر - ١٠٠

تنفيذ اشغال في حدود ري رابع

٥٠٠٠ هكتار

٢٤ شهر - ١٢٤

٣٠٠٠ هكتار

٥ - أ: تتوجب مباشرة هذه المرحلة فوراً وبما هو مبين في البرنامج وتحتوي تأمين كل الوسائل المالية والإمكانات البشرية.

١ - جهاز اداري وجهاز مصاحبة يخدمان باستغلال تام خاصيتيهما المتزوج  
اعطاء التفضيل لكل المعاملات العائدة الى المرحلة الفورية من افرور  
مصدر تعهد من الحكومة لجهة اعلان اشغال المرحلة الفورية من المخطط واصدار قرارات اشغال المرحلة الواسية الترتيب للتقارير والمقابل  
تحويل المبالغ المالية التي صندوق مصلحة الليثاني وتخصيصها لاشغال المرحلة الفورية وافخاذ التدابير التي يكرسها كل اجراء  
البقاء كل اجراء وتعارض من ضمن سير اشغال المرحلة الفورية

٢ - المرحلة الاولى  
١ - اطار المرحلة : ان مفهوم هذه المرحلة ويوجهه  
٢ - المجلس الاعلى يخطط من الاستعدادات الآتية :  
٣ - جهود مصاحبة مهلة للري منصب  
٤ - تقاع : ١٠٠ مليون ٢٠٠ مئة و ١٠٠ مئة

التعديل الجديد الذي سطر في المرحلة الثالثة  
بخصوص في عهد أبيه استغل هذه المصاحبة  
1 - 4 : أن المصاحبات القليلة لا توفر في الخيام  
تتغير إلى وجوب المصاحبة بعد العصر الطياني بالشعب  
من جسر في مصر في هذه المنطقة - علم أن المصاحبة  
في هذا الوقت - يستعمل في هذه المنطقة المصاحبة  
أول مصاحبة ثنتين (موضي الفردة) 4000  
0 - 5 : هو سهل وسريع ويتناقص مع المصاحبات  
(هكتار) في وقت الخطط الدورية المصاحبة - المصاحبة  
في سطور في وقت الخطط الدورية المصاحبة - المصاحبة  
1 - 5 : أن المصاحبة القليلة في هذه المصاحبات هي في  
حدود 2 مليون تتر كمكب في السنة وفي مملكة  
1 - 6 : أن في مصاحبة في مصاحبة في مصاحبة  
مستشارا نظرا إلى وجود خبراء في «أبو» (مملكة)  
المصاحبة والمصاحبة (المصاحبة) والمصاحبة والمصاحبة  
المصاحبة والمصاحبة للمصاحبة لأن المصاحبة والمصاحبة  
تأمين العمل في مصاحبة  
1 - 7 : أن المصاحبة في مصاحبة في مصاحبة  
أ - 1 : أن المصاحبة في مصاحبة في مصاحبة  
أ - 2 : أن المصاحبة في مصاحبة في مصاحبة

سحق يهود مصر  
الاحتفاء باليهودوسون في شوارع مدينة الخديوية والزراعة  
الحدودية والجبال السامية في مصلحة البطريركي وفقا  
في ورد في الوثائق الثلاثة أعلاه ، هذا الاتجاه الذي لا  
يوجد له تفسير اقتصادي أو اجتماعي أو فكري  
أو عائلي -  
خاصا - النظام المصرفي للحالة الاقتصادية فسي  
الجنوب فلما ارتجاسا وطاعة ، هذا التناغم الذي  
له من السبببالحداثة أكثر مما له من أسبابه  
الخارجية وقد طال الزمن  
والجسدي أو يرحل عن هذا ، ينكر ظاهرة الوضع  
وعرى الزمان عليه أن يتغير من يجب معناركم  
يترك تاركه قبل أن تهاجم بولاق - لا يقع معه ندم،  
لذلك يجب نقدكم بمفهوم شامل للمرشور بانها  
عليه ما يرتب من مفترحات :

٥ - التحويل :  
 على الدولة تأمين تكاليف المرحلة التفرقة والتي  
 ٥٠ مليون ليرة لبنانية وهذا ليس بالامر العسير  
 اذا ما علمنا ان صندوق مصلحة الليطاني لحد  
 يمكنه من العمل فورا  
 ١. المبالغ المتوجب تأمينها في المراحل التفرقة  
 هي كما يأتي :  
 ١ - المرحلة الاولى ٣٦٠ مليون ليرة  
 ٢ - المرحلة الثانية ٤٠٠ مليون ليرة  
 ٣ - المرحلة الثالثة ٤٠٠ مليون ليرة

وورد هذه العناصر يفصح في المجال أمام تدبير  
القرار واستغلال نصف المنتج من تجار التجزئة  
والوسطاء في المجال أمام تلك بعض  
الحاصل.

١ - ٢ : التغطيات ومراكز تأهين وسائل  
العمل من معدات وأليات ومكان والتي من دونها  
يصعب على الاصح والازرع استثمار الأرض في شكل  
صحيح ومجد.

٣ - ٤ : المؤسسات ومراكز التصنيف الزراعي  
التي تضمن الامكانيات المالية التوجيهية للمستثمر  
في الزراعة.

٣ - المرحلة الثانية :

٣ - ١ جوهرة المرحلة : تقوم هذه المرحلة على تنفيذ الاتصال العائلي الذي يري بقلية المساحة المصمومة بإطار المشروع ، ٦٠٠٠ هكتار واقع بين الشطآن والمصبوب ٢٠٠ متر شرق بحيرة البحر ، ويصلح في إطار هذه المرحلة تنفيذ أعمال السدود وأعمال التخزين التي أجراها في وجوب دراستها تفصيلا في المرحلة الأولى أعلاه .

٣ - ٢ الأهداف : أن الإنكلاف القادرة لتصلح العمل المرحلة ، بما فيها تلك العائلي على الاستصلاح الأراضي

هوى سطح البحر بعمق ١٠٠ متر، ويصل إلى ١٠٠ متر في بعض المناطق. وتقدر كمية المياه العذبة في العالم بـ ١.٠٠٠ مليار متر مكعب، بينما تبلغ كمية المياه المالحة ١.٣٥٠ مليار متر مكعب. وتقدر كمية المياه العذبة في العالم بـ ١.٠٠٠ مليار متر مكعب، بينما تبلغ كمية المياه المالحة ١.٣٥٠ مليار متر مكعب. وتقدر كمية المياه العذبة في العالم بـ ١.٠٠٠ مليار متر مكعب، بينما تبلغ كمية المياه المالحة ١.٣٥٠ مليار متر مكعب.

١ - ٩ : ان الاحتفالات الازلية بخاضرة الزفاف اقترح متواضعة لدى مصطفى الليطاني حيث يمكن السير بالاصال لمدة ستة اشهر على الاقل ١٠ : ان العرس الفورية تلحق : ١ - ١٠ : ملحات غير مؤقتة :	٢ اشهر شهر واحد ٩٠ شهرا	دراسات اولية وتنفيذية مرحلة التزويج التنفيذ	٢٤ شهرا
---	-------------------------------	---	---------

ان مشروع ري الجنوب من الليباني في مفهومه  
الضامل يكون الجورد الرئيسي الحيوي لهذه المنطقة  
المعلمة المخرقة  
ان التأخير عن العمل في تنفيذ هذا المشروع وما  
ينتج عنه من الخلل الاقتصادي والاجتماعي يكرس هاتين  
الجزءين المظلمتين وبالتالي الامكانات اللازمة لتنفيذ  
المشروع وينتج ما اشد الصدور الممكن ان يوصل الى  
مياه نهر الليباني  
ان الامثلة التي نطرحها على انفسنا قبل ان  
نطرحها على الآخرين هي الالية  
على الامثلة التي ارجعها الى محادثة فدية من دون

ولكن لا تكون قيمة المبلغ أربعة تقصد الدولة تأجيلها - علما انها مستوفى في مدى عشرين بمعدل ٥٠ مليون ليرة سوريا  
وكان من المتوجب البدء به فوراً وقد بجمنا في ما سبق  
ولما كان تأجيل التوراة اللازمة امراً واجبنا و لمس معان في التوراة العامة والخاصة ونحن بطر القروض - ذلك - نعلن استعدادنا للقيام مع احتشام - عل - علنا - ان اكلت بمزايا

4 - فصلين المنتجات الزراعية : ان لجبا  
المنتجات الزراعية مروه الى حد بعيد بوضع  
تسمى مصانع تحويل المنتجات الزراعية  
القطار الجاهز للصعود ، الامر الذي يقضي على  
المنتجات المحولة بمصانع في ايجاد عمل مجد لنا  
المنطقة وبالتالي بمصانع في اتمامها ، لذلك  
ايجاد طلة هذه المصانع من المحطات الاساسية  
بالمصانع الى المخرج ويعد الى التلوة تامة  
بالصناعة الى المخرج الى المصانع الى المصانع

- الأبار والقنوات الرئيسية والمنشآت  
 مختلفة  
 شبكات الري ( ٢٠٠٠ هكتار )  
 سدود وإحواض تخزين مختلفة  
 ومنشآت  
 استصلاح أراض  
 ٢ - ٣ البرنامج :  
 المجموع  
 ٢٠ مليون ل.  
 ١٥٠ مليون ل.  
 ١٢٠ مليون ل.  
 ٩٠ مليون ل.  
 ٤٢٠ مليون ل.

صهره منصور المصطفى المرحوم ١٥٤١/١  
والترجم بها خيرة اهل « فاس » كعظم اولي  
ضوء المعلومات السابقة التي كانت متوافرة عند  
وضع المجلد المكون  
١ - ٢ - ٣ - ٤ - ٥ - ٦ - ٧ - ٨ - ٩ - ١٠ - ١١ - ١٢ - ١٣ - ١٤ - ١٥ - ١٦ - ١٧ - ١٨ - ١٩ - ٢٠ - ٢١ - ٢٢ - ٢٣ - ٢٤ - ٢٥ - ٢٦ - ٢٧ - ٢٨ - ٢٩ - ٣٠ - ٣١ - ٣٢ - ٣٣ - ٣٤ - ٣٥ - ٣٦ - ٣٧ - ٣٨ - ٣٩ - ٤٠ - ٤١ - ٤٢ - ٤٣ - ٤٤ - ٤٥ - ٤٦ - ٤٧ - ٤٨ - ٤٩ - ٥٠ - ٥١ - ٥٢ - ٥٣ - ٥٤ - ٥٥ - ٥٦ - ٥٧ - ٥٨ - ٥٩ - ٦٠ - ٦١ - ٦٢ - ٦٣ - ٦٤ - ٦٥ - ٦٦ - ٦٧ - ٦٨ - ٦٩ - ٧٠ - ٧١ - ٧٢ - ٧٣ - ٧٤ - ٧٥ - ٧٦ - ٧٧ - ٧٨ - ٧٩ - ٨٠ - ٨١ - ٨٢ - ٨٣ - ٨٤ - ٨٥ - ٨٦ - ٨٧ - ٨٨ - ٨٩ - ٩٠ - ٩١ - ٩٢ - ٩٣ - ٩٤ - ٩٥ - ٩٦ - ٩٧ - ٩٨ - ٩٩ - ١٠٠ - ١٠١ - ١٠٢ - ١٠٣ - ١٠٤ - ١٠٥ - ١٠٦ - ١٠٧ - ١٠٨ - ١٠٩ - ١١٠ - ١١١ - ١١٢ - ١١٣ - ١١٤ - ١١٥ - ١١٦ - ١١٧ - ١١٨ - ١١٩ - ١٢٠ - ١٢١ - ١٢٢ - ١٢٣ - ١٢٤ - ١٢٥ - ١٢٦ - ١٢٧ - ١٢٨ - ١٢٩ - ١٣٠ - ١٣١ - ١٣٢ - ١٣٣ - ١٣٤ - ١٣٥ - ١٣٦ - ١٣٧ - ١٣٨ - ١٣٩ - ١٤٠ - ١٤١ - ١٤٢ - ١٤٣ - ١٤٤ - ١٤٥ - ١٤٦ - ١٤٧ - ١٤٨ - ١٤٩ - ١٥٠ - ١٥١ - ١٥٢ - ١٥٣ - ١٥٤ - ١٥٥ - ١٥٦ - ١٥٧ - ١٥٨ - ١٥٩ - ١٦٠ - ١٦١ - ١٦٢ - ١٦٣ - ١٦٤ - ١٦٥ - ١٦٦ - ١٦٧ - ١٦٨ - ١٦٩ - ١٧٠ - ١٧١ - ١٧٢ - ١٧٣ - ١٧٤ - ١٧٥ - ١٧٦ - ١٧٧ - ١٧٨ - ١٧٩ - ١٨٠ - ١٨١ - ١٨٢ - ١٨٣ - ١٨٤ - ١٨٥ - ١٨٦ - ١٨٧ - ١٨٨ - ١٨٩ - ١٩٠ - ١٩١ - ١٩٢ - ١٩٣ - ١٩٤ - ١٩٥ - ١٩٦ - ١٩٧ - ١٩٨ - ١٩٩ - ٢٠٠ - ٢٠١ - ٢٠٢ - ٢٠٣ - ٢٠٤ - ٢٠٥ - ٢٠٦ - ٢٠٧ - ٢٠٨ - ٢٠٩ - ٢١٠ - ٢١١ - ٢١٢ - ٢١٣ - ٢١٤ - ٢١٥ - ٢١٦ - ٢١٧ - ٢١٨ - ٢١٩ - ٢٢٠ - ٢٢١ - ٢٢٢ - ٢٢٣ - ٢٢٤ - ٢٢٥ - ٢٢٦ - ٢٢٧ - ٢٢٨ - ٢٢٩ - ٢٣٠ - ٢٣١ - ٢٣٢ - ٢٣٣ - ٢٣٤ - ٢٣٥ - ٢٣٦ - ٢٣٧ - ٢٣٨ - ٢٣٩ - ٢٤٠ - ٢٤١ - ٢٤٢ - ٢٤٣ - ٢٤٤ - ٢٤٥ - ٢٤٦ - ٢٤٧ - ٢٤٨ - ٢٤٩ - ٢٥٠ - ٢٥١ - ٢٥٢ - ٢٥٣ - ٢٥٤ - ٢٥٥ - ٢٥٦ - ٢٥٧ - ٢٥٨ - ٢٥٩ - ٢٦٠ - ٢٦١ - ٢٦٢ - ٢٦٣ - ٢٦٤ - ٢٦٥ - ٢٦٦ - ٢٦٧ - ٢٦٨ - ٢٦٩ - ٢٧٠ - ٢٧١ - ٢٧٢ - ٢٧٣ - ٢٧٤ - ٢٧٥ - ٢٧٦ - ٢٧٧ - ٢٧٨ - ٢٧٩ - ٢٨٠ - ٢٨١ - ٢٨٢ - ٢٨٣ - ٢٨٤ - ٢٨٥ - ٢٨٦ - ٢٨٧ - ٢٨٨ - ٢٨٩ - ٢٩٠ - ٢٩١ - ٢٩٢ - ٢٩٣ - ٢٩٤ - ٢٩٥ - ٢٩٦ - ٢٩٧ - ٢٩٨ - ٢٩٩ - ٣٠٠ - ٣٠١ - ٣٠٢ - ٣٠٣ - ٣٠٤ - ٣٠٥ - ٣٠٦ - ٣٠٧ - ٣٠٨ - ٣٠٩ - ٣١٠ - ٣١١ - ٣١٢ - ٣١٣ - ٣١٤ - ٣١٥ - ٣١٦ - ٣١٧ - ٣١٨ - ٣١٩ - ٣٢٠ - ٣٢١ - ٣٢٢ - ٣٢٣ - ٣٢٤ - ٣٢٥ - ٣٢٦ - ٣٢٧ - ٣٢٨ - ٣٢٩ - ٣٣٠ - ٣٣١ - ٣٣٢ - ٣٣٣ - ٣٣٤ - ٣٣٥ - ٣٣٦ - ٣٣٧ - ٣٣٨ - ٣٣٩ - ٣٤٠ - ٣٤١ - ٣٤٢ - ٣٤٣ - ٣٤٤ - ٣٤٥ - ٣٤٦ - ٣٤٧ - ٣٤٨ - ٣٤٩ - ٣٥٠ - ٣٥١ - ٣٥٢ - ٣٥٣ - ٣٥٤ - ٣٥٥ - ٣٥٦ - ٣٥٧ - ٣٥٨ - ٣٥٩ - ٣٦٠ - ٣٦١ - ٣٦٢ - ٣٦٣ - ٣٦٤ - ٣٦٥ - ٣٦٦ - ٣٦٧ - ٣٦٨ - ٣٦٩ - ٣٧٠ - ٣٧١ - ٣٧٢ - ٣٧٣ - ٣٧٤ - ٣٧٥ - ٣٧٦ - ٣٧٧ - ٣٧٨ - ٣٧٩ - ٣٨٠ - ٣٨١ - ٣٨٢ - ٣٨٣ - ٣٨٤ - ٣٨٥ - ٣٨٦ - ٣٨٧ - ٣٨٨ - ٣٨٩ - ٣٩٠ - ٣٩١ - ٣٩٢ - ٣٩٣ - ٣٩٤ - ٣٩٥ - ٣٩٦ - ٣٩٧ - ٣٩٨ - ٣٩٩ - ٤٠٠ - ٤٠١ - ٤٠٢ - ٤٠٣ - ٤٠٤ - ٤٠٥ - ٤٠٦ - ٤٠٧ - ٤٠٨ - ٤٠٩ - ٤١٠ - ٤١١ - ٤١٢ - ٤١٣ - ٤١٤ - ٤١٥ - ٤١٦ - ٤١٧ - ٤١٨ - ٤١٩ - ٤٢٠ - ٤٢١ - ٤٢٢ - ٤٢٣ - ٤٢٤ - ٤٢٥ - ٤٢٦ - ٤٢٧ - ٤٢٨ - ٤٢٩ - ٤٣٠ - ٤٣١ - ٤٣٢ - ٤٣٣ - ٤٣٤ - ٤٣٥ - ٤٣٦ - ٤٣٧ - ٤٣٨ - ٤٣٩ - ٤٤٠ - ٤٤١ - ٤٤٢ - ٤٤٣ - ٤٤٤ - ٤٤٥ - ٤٤٦ - ٤٤٧ - ٤٤٨ - ٤٤٩ - ٤٥٠ - ٤٥١ - ٤٥٢ - ٤٥٣ - ٤٥٤ - ٤٥٥ - ٤٥٦ - ٤٥٧ - ٤٥٨ - ٤٥٩ - ٤٦٠ - ٤٦١ - ٤٦٢ - ٤٦٣ - ٤٦٤ - ٤٦٥ - ٤٦٦ - ٤٦٧ - ٤٦٨ - ٤٦٩ - ٤٧٠ - ٤٧١ - ٤٧٢ - ٤٧٣ - ٤٧٤ - ٤٧٥ - ٤٧٦ - ٤٧٧ - ٤٧٨ - ٤٧٩ - ٤٨٠ - ٤٨١ - ٤٨٢ - ٤٨٣ - ٤٨٤ - ٤٨٥ - ٤٨٦ - ٤٨٧ - ٤٨٨ - ٤٨٩ - ٤٩٠ - ٤٩١ - ٤٩٢ - ٤٩٣ - ٤٩٤ - ٤٩٥ - ٤٩٦ - ٤٩٧ - ٤٩٨ - ٤٩٩ - ٥٠٠ - ٥٠١ - ٥٠٢ - ٥٠٣ - ٥٠٤ - ٥٠٥ - ٥٠٦ - ٥٠٧ - ٥٠٨ - ٥٠٩ - ٥١٠ - ٥١١ - ٥١٢ - ٥١٣ - ٥١٤ - ٥١٥ - ٥١٦ - ٥١٧ - ٥١٨ - ٥١٩ - ٥٢٠ - ٥٢١ - ٥٢٢ - ٥٢٣ - ٥٢٤ - ٥٢٥ - ٥٢٦ - ٥٢٧ - ٥٢٨ - ٥٢٩ - ٥٣٠ - ٥٣١ -

١٠-٢ : مجاري توزيع المياه على المناطق :

٢ أشهر	دراسات أولية وتفتيشية
٣ أشهر	مرحلة التقييم
١٦ شهرا	التنفيذ
٢٥ شهرا	المجموع

١٠-٣ : شبكات الري :

١٠ أشهر	دراسات أولية وتفتيشية
٣ أشهر	مرحلة التقييم
٢٠ شهرا	التنفيذ

العالم الضرب بالمسحوق ككل ؟  
ما هي مقومات هذه المرحلة في حال الإيجابية ؟  
ما هي المراحل اللوجيستية أن تلتق بالمرحلة الفورية  
كي يستكمل المشروع  
تجيب ونؤكد أن المراحل العملية البنيطة التنفيذ  
مع مراعاة الأوضاع القائمة والأصول الفنية والوضع  
الحالي لتقديم الدراسات والإسكانات المختلفة ، هي  
أربع :

- المرحلة الفورية
- المرحلة الأولى
- المرحلة الثانية
- المرحلة الثالثة

العربية القانرة والراغبة رغبة صادقة في مساعدة الى لبنان ، لمقاومة حكوماتها ومؤسسة التمويل فيها الحصول على العروض الممكنة والتمويل كامل المشروع وعلى الله فليتوكل العاملون

اللزامة لنفس القطاع الخاص إلى الإقدام على أنشطة مثل هذه المصانع وضمان عدالة تعاملها مع المجتمع.

٤ - ٣ - موافق النمو الاجتماعي والسياسي :  
الطبيعة والملائم اللذين يتمتع بهما منطقة الحضر

- تنفيذ أعمال في حدود ري ٤٠٠٠ هكتار ٣٦ شهرا  
- تنفيذ أعمال في حدود ري ٤٠٠٠ هكتار ٣٤ شهرا  
- تنفيذ أعمال في حدود ري ٤٠٠٠ هكتار ٣٤ شهرا  
- تنفيذ أعمال في حدود ري ٤٠٠٠ هكتار ٣٤ شهرا

٢ - ٢ : ضرورة القيام بالاستقصاءات والدراسات اللازمة لإيجاد منشآت تخزين إضافية للمياه الشرب على الأنهر التي لها تأثير مباشر على كميات المياه

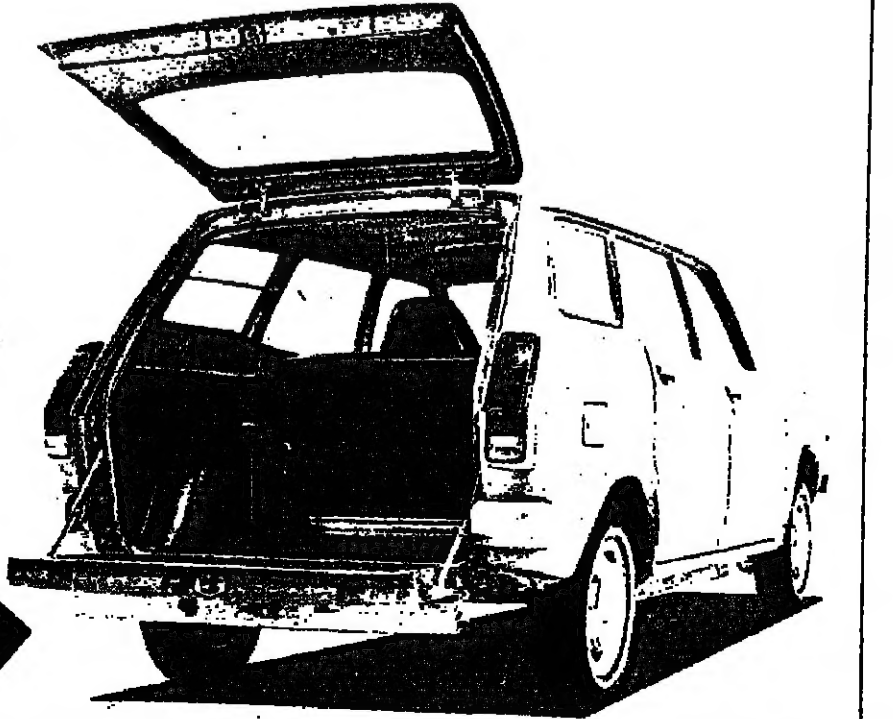
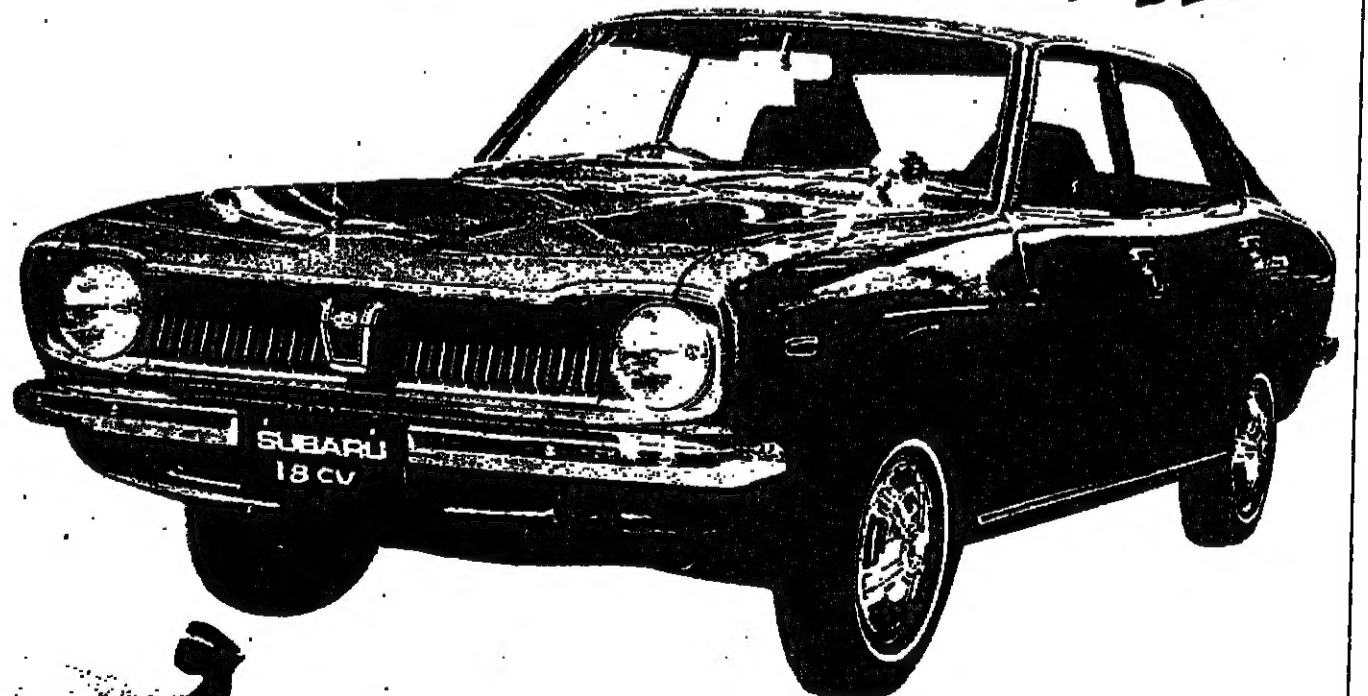
المجموع ٢٢ شهرا

١ - المرحلة الفورية :  
ان الدراسات والاستقصاءات التي قام بها الخبراء التابعون لمنظمة الاغذية والزراعة الدولية ، خصوصا

على أسعار سيارات

# سوبرو

## تَرْجُمَاتُ هَامَّةٍ بِمُنَاسَبَةِ قُرْبِ فَصْلِ الصَّيْفِ



جميع بيانات سوار وجاهزة تحت تصرفكم للتجربة

# SUBARU

ستایشن سوپارو  
جسوله ۵۰۰ کیلو  
فسخه - اقتصادی

إدفع دفعة أولى والباقي ٢٠٠ ل.ل. شهرياً  
مع بوليصة تأمين مجانية لسنة كاملة (شركة دلتا لبريد)  
تجهيزات فخمة، راديو، شوفاج، زجاج ملون، ٣٠٠ كلم  
لكل ٢٠ لتر بنزين، مقود يقفل لمنع السرقة.

لوكلاء: ماتكوب - اوتومستراة الدورة - تلفون: (١/٢٦٤٨٠-١/٢٦٤٩٠) في طرابلس: كبريال دويق. مستورة المساء الذي في لندن: (١/٢٦٤٨٠-١/٢٦٤٩٠)